



Tarragona, desembre del 2020

PLA D'ACTUACIÓ 2021-2024



NOTA: Aquest Pla d'actuació 2021-2024 es presenta a la reunió del Consell de Direcció de l'Institut Català d'Arqueologia Clàssica del dia 11 de desembre de 2020 per a la seva revisió i aprovació, si escau.

ÍNDEX

1. Introducció	2
2. Anàlisi DAFO	6
3. L'ICAC al 2019. Anàlisi comparativa	9
4. Organització de la recerca	12
5. Objectius del Pla d'actuació 2021-2024	18
6. Línies estratègiques i reptes del Pla d'actuació 2021-2024	21
7. Monitorització del Pla d'actuació	26
8. Pressupost general	29
9. Personal	30

1. INTRODUCCIÓ

L'Institut Català d'Arqueologia Clàssica és un consorci públic de personalitat jurídica pròpia que integren la Generalitat de Catalunya i la Universitat Rovira i Virgili (URV), amb la participació del Consell Interuniversitari de Catalunya. Els seus estatuts són de 19 de maig de 2000 (DOGC 3143), modificats posteriorment el 13 d'octubre de 2015 (DOGC 6976), però va iniciar la seva activitat el mes d'abril de l'any 2002 amb el nomenament del primer director del centre.

El capítol IV dels Estatuts de l'ICAC preveuen que la seva activitat es programi a llarg termini en un pla quadriennal que l'haurà d'aprovar el Consell de Direcció i en el qual es fixarà el procediment per a la corresponent avaluació i el rendiment de comptes. El darrer Pla d'actuació aprovat 2014-2020 va superar el marc cronològic dels quatre anys per adaptar-se al marc temporal del Programa Marc Horitzó 2020 de la Comissió Europea. El present Pla d'actuació recupera el format quadriennal per cobrir el període 2021-2024.

La missió de l'ICAC és desenvolupar recerca d'excel·lència en el camp de l'arqueologia clàssica, entesa d'una manera àmplia, tant geogràficament com temporalment, comprnent l'arqueologia de les societats i cultures protohistòriques, clàssiques i tardo antigues de la conca mediterrània i peri-mediterrània. L'ICAC també té la voluntat d'explotar científicament i culturalment la considerable riquesa del patrimoni arqueològic de Catalunya i promoure la formació avançada en aquest àmbit del coneixement. A més a més, considera clau la socialització i transferència dels resultats de la recerca i el seu impacte en la societat.

Els objectius generals de l'ICAC són:

1. Coordinar i impulsar la investigació en arqueologia clàssica juntament amb els centres de recerca de Catalunya que treballen en aquest mateix camp.
2. Enfortir la recerca bàsica i la innovació teòrica i metodològica amb el desenvolupament de línies, programes i projectes de recerca.
3. Afavorir la col·laboració i les sinergies amb les universitats i altres centres de recerca de Catalunya, i també amb l'entorn científic internacional, amb l'objectiu de crear una xarxa de cooperació internacional en aquest camp del coneixement.

4. Fomentar la investigació interdisciplinària amb l'experimentació de noves tècniques i metodologies transversals.
5. Impulsar la socialització i transferència del coneixement en arqueologia clàssica, amb especial atenció al patrimoni arqueològic per tal de promoure la seva explotació científica i el seu ús com a recurs cultural i social.
6. Promoure la formació permanent i els estudis avançats en arqueologia clàssica a través de cursos d'especialització, així com de postgrau, màster i doctorat

D'acord amb aquests objectius i divuit anys després del començament de les activitats de l'ICAC, podem afirmar que l'institut és un centre de referència consolidat en el seu àmbit a Catalunya, amb creixent reconeixement en el conjunt de l'Estat i també a nivell internacional. Aquest és un dels principals punts forts, que cal continuar impulsant amb l'objectiu de situar l'ICAC entre les primeres institucions internacionals en el seu àmbit.

En relació amb la coordinació interinstitucional i l'impuls de la recerca en arqueologia clàssica a Catalunya cal referir-se en primer lloc a les sinergies amb la URV, en tant que institut universitari adscrit a aquesta universitat, però també amb la UAB. El Màster interuniversitari en Arqueologia Clàssica, vigent ininterrompudament des del 2006-2007, durant 14 edicions, el contracte-programa entre l'ICAC i la URV o el Grup de Recerca Consolidat MIRMED, interinstitucional (UAB-ICAC-URV), creat el 2014 i renovat el 2017, són bon exemple de l'esforç de coordinació institucional i de la força acadèmica de l'arqueologia clàssica amb seu a Tarragona.

Les relacions també són intenses amb altres institucions i centres de recerca de Catalunya, com la UOC, l'Institut d'Estudis Catalans, el Museu d'Arqueologia de Catalunya (MAC) i la seu d'Empúries i el MNAT. En clau municipal, a l'àrea metropolitana de Barcelona, amb l'ICUB i el Servei d'Arqueologia en el marc del Pla Bàrcino, amb el Museu de Badalona, o amb Montmeló i Montornès del Vallès en el marc del projecte *Mons Observans*. Destaquen també les col·laboracions amb l'Ajuntament de Llívia i amb el de Guissona en la recerca de les ciutats romanes emplaçades en aquests municipis. Es col·labora a més amb l'Ajuntament de Tarragona en tasques d'assessorament i amb l'estudi dels monuments declarats patrimoni de la humanitat per la UNESCO.

Cal destacar també que l'ICAC ha impulsat moltes d'aquestes sinergies en els darrers anys mitjançant una ambiciosa política d'adscripció, també amb acords institucionals específics amb la Universitat Internacional de Catalunya o amb la Universitat de Saragossa. La coordinació i col·laboració en projectes de recerca amb la Universitat

de Barcelona és probablement un dels principals reptes de futur, especialment en el marc de la recent creació de l'Institut d'Arqueologia de la UB (octubre 2020). En diversos àmbits les col·laboracions amb aquesta universitat han estat notables, com per exemple en arqueologia ibèrica, en estudis paleoambientals o en ceramologia, però aquestes han estat fruit de col·laboracions personals, sense un acord marc institucional.

La recerca bàsica ha estat des del principi un dels punts forts del centre, amb una producció científica molt remarcable. Des de la seva creació, l'ICAC s'ha estructurat al voltant de tres grans línies d'investigació: l'arqueologia del paisatge i els estudis de territori; l'arqueologia de la ciutat antiga i dels assentaments; la cultura material i el comerç al món antic. S'han establert també programes de recerca transversals centrats en arqueometria, fonts textuais, informàtica aplicada i estudis paleoambientals. En el moment actual, una fortalesa important de la recerca de l'ICAC és un enfocament innovador i multidisciplinari en arqueologia clàssica.

En contrast amb plantejaments més tradicionals, l'ICAC ha promogut l'aplicació de noves tècniques i mètodes tant a la investigació tradicional com en nous temes de recerca. En el moment actual l'ICAC és format per 34 investigadors contractats (14 R3-R4, 10 R2 i 10 R1), 12 Investigadors principals, i rep important finançament competitiu públic i privat. En aquest àmbit destaca finançament de la fundació Palarq, BBVA, La Caixa, Mútua de Tarragona i la Fundació Arcadia a través d'un conveni amb la Universitat de Cambridge.

La formació avançada en col·laboració amb la URV i la UAB ha generat un altre dels principals actius de l'ICAC: la formació i promoció de joves investigadors, la realització de tesis doctorals. El màster en Arqueologia clàssica ha estat important en aquest sentit. Tanmateix, la competitivitat, el nombre d'ofertes de màster similars, l'increment dels preus, la crisi econòmica, la generalització de plans d'estudis de 60 ECTS, la reforma dels Graus, han fet que el projecte entri en crisi. Això explica la matrícula insuficient durant diversos cursos que ha avocat finalment al tancament del màster d'Arqueologia clàssica el present curs 2020-2021. La crisi ha servit però per millorar i elaborar un nou màster, amb la denominació de Màster en Arqueologia Clàssica Aplicada, que és també interuniversitari (UAB-ICAC-URV), de 60 ECTS, renovat, més especialitzat i en format semipresencial.

En quant el creixement d'actius en recerca, molt significatiu en els darrers anys, aquest s'ha dut a terme a través d'un gran esforç col·lectiu per captar places competitives de finançament extern en investigadors predoctorals, però sobretot postdoctorals a través

de finançament estatal i europeu (Juan de la Cierva, MSCA IF) i també amb contractes de pre-estabilització (R3), finançats pel programa Ramon y Cajal del Ministeri de Ciència. S'ha enfortit també de manera molt intensa la incorporació d'investigadors a través de les adscripcions (amb relació estatutària però no laboral contractual) que ha permès guanyar massa crítica als equips de recerca així com afavorir la coordinació amb altres institucions de recerca. No obstant això, aquest procés haurà de ser més restrictiu en el futur per evitar un creixement excessiu (però no real en termes d'activitat) de la massa crítica de l'ICAC.

Resten clarament dos reptes per assolir: el primer, entrar de manera més consolidada en el finançament europeu a través d'ajudes de l'*European Research Council*, i el segon, l'assoliment d'una excel·lència en recerca, així com en l'impacte dels seus resultats que permeti l'increment del finançament basal del centre, necessari per consolidar la situació actual i dur a terme un pla d'estabilització del personal investigador a través de la creació de noves places d'investigadors sènior (R4) amb contractació laboral fixa.

2. ANÀLISI DAFO

Com a conseqüència de l'anàlisi anterior i del procés d'autoavaluació de l'ICAC de l'octubre de 2019, en el marc de l'avaluació CERCA, vam elaborar la següent anàlisi DAFO, element a tenir en compte en el Pla d'actuació:

- **Fortaleses:**

1. L'ICAC és un centre de recerca CERCA actiu i dinàmic, institut adscrit a la Universitat Rovira i Virgili, centrat en l'Arqueologia clàssica i situat a la ciutat de Tarragona, l'antiga Tàrraco, inscrita a la llista del patrimoni mundial de la UNESCO.
2. L'ICAC és una institució independent amb un personal investigador i de gestió consolidat propi i una economia sanejada, finançat a través del contracte programa amb la Generalitat de Catalunya, juntament amb el finançament extern aconseguit sobretot per via competitiva.
3. El lideratge de l'ICAC en Arqueologia clàssica. L'ICAC és un centre de referència en aquest camp, amb creixent prestigi i reconeixement nacional i internacional.
4. Un enfocament integrador i multidisciplinari de l'Arqueologia clàssica. L'ICAC ha promogut l'aplicació de tècniques i mètodes innovadors tant en la investigació tradicional com en nous temes de recerca.
5. La consolidació d'equips de recerca de referència internacional en Arqueologia del paisatge (GIAP), Arqueometria i produccions artístiques (ArPa), Topografia i Arquitectura antiga, Arqueologia protohistòrica, romana i tardoantiga, fonts textuais i, en conseqüència, l'elevat nombre de projectes de recerca finançats actius.
6. La formació avançada i promoció de joves investigadors en diferents etapes, juntament amb la consolidació d'equips de recerca. La formació doctoral i postdoctoral i la inserció del personal investigador en la comunitat de recerca catalana i internacional ha estat sempre una prioritat.
7. Les sinergies transversals amb centres de recerca en camps diversos de la ciència com la visió per computador (CVC), la química (ICIQ), la biomedicina (CIBERDEM), la geologia (ICTJA-CSIC), l'arquitectura i la topografia (UPC, ETSA-URV), el patrimoni (ICRPC).
8. El servei de publicacions propi de referència internacional i presència activa al repositori del RECERCAT i al Portal de Recerca de Catalunya.

9. Un alt nivell de fidelització i compromís del personal amb la institució. El personal de gestió i suport a la recerca dóna suport directe als investigadors en gestió econòmica de projectes, preparació de convocatòries competitives i activitats de divulgació i transferència.

- **Debitats:**

1. La crisi econòmica no ha permès la completa realització del pla d'actuació elaborat pel període de sis anys 2014–2020. Les conseqüències econòmiques de la pandèmia de la covid-19 plantegen un panorama incert pels propers anys.
2. Els equips de recerca de l'ICAC s'han organitzat en un únic grup consolidat (SGR MIRMED) des del 2014. Això va ser un punt fort en el seu moment, però en el present es considera necessari un canvi estratègia, amb l'objectiu de consolidar diversos Grups de Recerca a partir del 2021.
3. El tancament del Màster interuniversitari en Arqueologia Clàssica obliga a replantejar l'estratègia en formació avançada. Es treballa per la posada en marxa d'un nou Màster en Arqueologia Clàssica Aplicada, interuniversitari, semipresencial, internacional, de 60 ECTS. El nou projecte docent té l'objectiu de ser més competitiu amb un programa d'alta qualitat i especialitzat. Cal impulsar també cursos propis d'especialització.

- **Oportunitats:**

1. L'atracció de talent amb la incorporació d'una nova generació de joves investigadors en els darrers quatre anys (2017-2020), a través del programa Ramón y Cajal i de contractes postdoctorals finançats pels programes MSCA, Juan de la Cierva i Beatriu de Pinós.
2. La incorporació per via competitiva de joves investigadors postdoctorals (R2) i en fase de pre-estabilització (R3) ha creat una massa crítica investigadora molt competitiva que ha de facilitar l'increment del finançament extern en futures sol·licituds d'ajudes a la UE (ERC, MSCA).
3. La creixent internacionalització del centre, amb personal investigador procedent del Regne Unit, Itàlia, Grècia i Turquia.
4. Desenvolupar enfocaments innovadors i multidisciplinaris, així com estratègies de recerca d'avantguarda en Arqueologia clàssica.
5. Dur a terme recerca en temàtiques noves, contribuint a la consolidació de l'ICAC com a centre de referència internacionalment reconegut.

6. L'ampliació de la investigació a d'altres països de la conca mediterrània i per-mediterrània. Actualment l'ICAC té projectes oberts en diversos països europeus (França, Grècia, Itàlia), africans (Tunísia, Egipte), asiàtics (Israel, Índia), en zones de màxim interès històric, arqueològic i geoestratègic. Aquesta distribució de l'activitat implica la necessitat d'adaptar-se amb flexibilitat a entorns de treball diferents.
7. L'impacte dels resultats de la recerca en l'àmbit del patrimoni arqueològic i de la indústria cultural i en accions de transferència vers les noves necessitats de la societat (canvi climàtic, pandèmies...).

- **Amenaces:**

1. La depressió dels darrers 10 anys i la incerta situació econòmica actual representa una amenaça per a l'estabilitat de la recerca i la innovació a causa del risc de decreixement en l'assignació de recursos.
2. Cal dur a terme un pla d'estabilització del personal investigador a través de la creació de noves places d'investigadors sènior (R4) amb contractació laboral fixa entre 2023 i 2024, amb recursos propis. L'objectiu és estabilitzar el personal investigador Ramon y Cajal a través del programa I3 del Ministeri.
3. La interferència de dinàmiques administratives i burocràtiques institucionalitzades que dificulten el funcionament dinàmic i flexible del centre de recerca.
4. La competència entre institucions en l'àmbit de l'arqueologia, entre grups i centres, dificulta la creació de sinèrgies en el marc del sistema català de recerca.
5. La competitivitat frenètica del sistema de recerca, la necessitat de resultats ràpids i d'alt impacte, dificulta dur a terme una recerca més orientada vers les necessitats de gestió i la transferència dels resultats i el seu impacte en la societat.

3. L'ICAC AL 2019: ANÀLISI COMPARATIVA

En el marc de l'avaluació CERCA del 2019 vam dur a terme un estudi comparatiu entre l'ICAC i tres institucions de recerca líders internacionals en investigació arqueològica. Els centres seleccionats van ser:

1. INCIPIT-CSIC: Instituto de Ciencias del Patrimonio, Consejo Superior de Investigaciones Científicas.
2. IBAM-CNR: Istituto per i Beni Archeologici e Monumentali, Consiglio Nazionale delle Ricerche.
3. McDonald Institute for Archaeological Research, University of Cambridge.

La selecció d'aquests tres centres va respondre a l'objectiu d'analitzar la posició relativa de l'ICAC en comparació amb tres centres referència internacional. L'ICAC presentava punts en comú amb els tres, incloent l'àmbit de recerca (l'arqueologia clàssica), l'estructuració de l'activitat investigadora, així com la participació d'investigadors adscrits amb vincles contractuals amb d'altres institucions. Cal subratllar també diferències de mida i abast entre els diferents instituts, particularment amb el McDonald Institut de Cambridge, però també amb l'IBAM-CNR, amb quatre seus situades a Catània, Lecce, Potenza i Roma. Cal tenir també en compte que l'IBAM-CNR i l'INCIPIT-CSIC formen part d'organismes públics d'investigació d'àmbit estatal amb una xarxa de laboratoris a tot Itàlia i Espanya, i que són institucions amb una llarga tradició d'investigació. En conseqüència, són molt més grans en termes de recursos humans. El cas del McDonald Institut és també diferent ja que és un centre de la Universitat de Cambridge, de manera que la gran majoria dels seus investigadors són acadèmics de la universitat amb sous remunerats des dels departaments, els quals canalitzen la seva recerca a través de l'Institut.

És interessant analitzar els resultats de la comparació en tres àmbits: personal investigador, producció científica i personal d'administració i gestió.

Personal investigador

Els tres centres són més grans que l'ICAC pel que fa al nombre total de personal investigador. La diferència més notable, però, rau en la proporció entre investigadors sènior i postdoctorals. Als tres centres seleccionats els investigadors postdoctorals representen entre el 75 i el 81 % del total del personal investigador, mentre que a

l'ICAC representaven en el període avaluat (2013-2018) entre el 10,5 i el 22 % del personal investigador. Destaca el notable increment del percentatge d'investigadors postdoctorals en el darrer tram del període avaluat (fins el 22 %), nombre que ha continuat creixent (27,3 % el 2020; 28,2 % el 2021). S'estima que el nombre de postdoctorals s'estabilitzarà en el proper quadrienni 2021-2024 en una mitjana de 10-12 persones, situant-se entorn al 28 % del total del personal investigador.

Una de les grans diferències entre l'ICAC i els altres centres és el fort èmfasi en la formació predoctoral. El McDonald Institut se centra en la investigació postdoctoral i els estudiants de doctorat depenen dels respectius departaments de la Universitat. En relació amb l'INCIPIIT i l'IBAM, l'ICAC és el centre amb més estudiants de doctorat malgrat la seva mida molt menor. El Màster en Arqueologia clàssica ha tingut un paper rellevant en això, però també el programa CIN de l'ICAC, les ajudes FI de l'Agaur, FPU del Ministeri i la contractació de FPI a càrrec de projectes d'I+D. Destaca també l'important èxit del programa de doctorat en el que participa l'ICAC (Doctorat interuniversitari UAB-ICAC-URV) amb més del 90 % de les tesis doctorals lliurades, molt per sobre de les mitjanes nacionals i internacionals (per exemple, estimades al 73 % al Regne Unit el 2013). El nombre de doctorands finançats externament representen un 64 % del total. Durant el 2020, l'ICAC ha implementant una reducció del 50 % en el seu propi programa de contractes predoctorals (CIN), per incrementar el finançament dels contractes postdoctorals (CIP) i potenciar un millor equilibri entre les diverses fases de la carrera investigadora.

Producció científica

La producció científica de l'ICAC ha estat en bona mesura influenciada pel seu àmbit d'estudi, l'arqueologia clàssica, més centrada tradicionalment en la publicació de llibres i de capítols de llibres, sent menors les revistes indexades d'impacte en aquest camp. En aquest sentit, l'àmbit de recerca de l'ICAC és més restringit cronològicament i geogràficament que el dels tres centres de recerca, amb interessos cronològics i geogràfics més amples, cosa que ha facilitat el nombre més elevat de publicacions d'impacte. Tanmateix, l'ICAC ha fet una forta aposta en els darrers quatre anys per obrir noves línies de recerca, més transversals i diacròniques, com ara l'arqueologia computacional, l'arqueometria i la bioarqueologia i el paleoambient, impulsades per nou personal investigador incorporat al centre a través del programa Ramón y Cajal del Ministeri de Ciència.

L'ICAC presenta una producció més alta en revistes no indexades (en relació amb el nombre d'investigadors actius) que la resta de centres. Pel que fa a les revistes indexades, la producció de l'ICAC també és notable, mentre que la producció en llibres i capítols de llibres és molt superior. La producció per càpita, per tant, demostra el paper principal de l'ICAC en la producció de llibres.

En general, la producció total de l'ICAC és excel·lent, donada la seva mida i àrea de recerca. Durant el període 2013 - 2018 s'observa però una disminució global de la producció, estancament segurament condicionat per la crisi econòmica i per la "fuga" de talent amb la diàspora de joves doctors de l'ICAC i la reducció de les places postdoctorals. Des del 2018, la capacitat d'atracció de talent de l'ICAC i el retorn de diversos investigadors a través de contractes finançats per via competitiva ha invertit la tendència de manera molt significativa.

Administració i gestió

Finalment, el personal administratiu i de gestió marca una altra diferència entre l'ICAC i els centres escollits per a la comparació. L'ICAC presenta un percentatge de personal administratiu superior a la resta de centres. Cal assenyalar que aquesta dada ha començat a canviar des del 2018, amb una reducció de personal administratiu en termes absoluts, però molt especialment de manera relativa si atenem a l'increment del personal investigador dels darrers 4 anys. Certament el disseny original de l'ICAC amb una estructura organitzativa pròpia i independent, amb direcció, economia, recursos humans, formació avançada, comunicació i publicacions, suport a la recerca i serveis informàtics, justifiquen aquest nombre relativament elevat.

4. ORGANITZACIÓ DE LA RECERCA

Des del 2014 l'estructura de recerca de l'ICAC ha estat organitzada en vuit equips d'investigació en el marc d'un únic Grup de Recerca Consolidat GRC, interinstitucional (UAB-ICAC-URV) (2014 SGR1197 i 2017 SGR970), denominat "Mirades sobre la Mediterrània a l'antiguitat. D'Orient a Occident, de la Protohistòria a l'Antiguitat Tardana", subtítol de "Grup d'Investigació en Arqueologia Clàssica" MIRMED / GIAC).

En el moment actual, aquest Grup de Recerca Consolidat és format per un total de 83 investigadors/es, amb relació laboral o estatutària (via conveni d'adscripció) amb els centres, dels quals 66 són doctors i 17 predoctorals. La distribució per institucions és la següent:

- ICAC: 61 investigadors/es (29 via adscripció): 45 doctors/es i 16 predocs.
- UAB: 10 investigadors/es: 10 doctors/es.
- URV: 12 investigadors/es: 11 doctors/es i 1 predoctoral.

El grup és organitzat en 8 equips de recerca sota el co-lideratge d'un o de dos investigadors principals:

- **Equip de recerca en Arqueologia del Paisatge (GIAP).** IP: Dr. J. M. Palet (ICAC) i Dr. H. Orengo (ICAC)
- **Equip de recerca d'Arqueometria i Produccions Artístiques (ArPA) i Unitat d'Estudis Arqueomètrics.** IP: A. Gutiérrez (ICAC) i Dra. D. Gorostidi (URV-ICAC).
- **Equip de recerca en Ciutat, Territori i Poblament en Època Romana (CITROM).** IP: Dra. M. Prevosti (ICAC) i Dr. J. Guitart (UAB-ICAC)
- **Equip de recerca en Alimentació, economia i comerç al món antic (AECMA).** IP: Dr. R. Járrega (ICAC).
- **Equip de recerca d'Arqueologia Protohistòrica.** IP: Dra. C. Belarte (ICREA-ICAC).
- **Equip de recerca d'Arqueologia Cristiana i de l'Antiguitat Tardana.** IP: Dr. J.M. Macias (ICAC).
- **Equip de recerca Seminari de Topografia antiga (SETOPANT).** IP: Dr. R. Mar (URV).

- **Equip de recerca sobre la Mediterrània Oriental grecoromana. IP:** Dra. E. Subías (URV) i Dr. J. Carruesco (URV-ICAC).

L'objectiu de crear un únic grup residia en la voluntat d'afavorir sinèrgies, compartir idees i dinàmiques transversals, i alhora aglutinar una massa crítica molt potent que permetés respondre millor als reptes del coneixement científic. Tanmateix, 8 anys després, cal dir que el finançament rebut en les convocatòries SGR ha estat molt per sota de l'expectativa, limitant enormement les dinàmiques de treball col·laboratiu. D'altra banda, el creixement en personal investigador de determinats equips, els projectes en curs i l'activitat científica en general dels equips aconsella replantejar l'estratègia. En aquest sentit, el present pla d'actuació preveu la reorganització del grup en el que probablement podran ser tres Grups de Recerca, amb l'objectiu de sol·licitar el seu reconeixement com a grups consolidats en una futura convocatòria de SGR de la Generalitat.

Repassem a continuació de manera succinta l'estat actual del equips:

1. El Grup de Recerca en Arqueologia del Paisatge (GIAP)

El grup ha dut a terme un creixement molt significatiu els darrers tres anys, amb la incorporació de 3 investigadors R3 a través del programa Ramon y Cajal i diversos investigadors postdoctorals. Es un equip que podria obtenir el reconeixement com a Grup de Recerca Consolidat de l'ICAC. En l'actualitat, desenvolupa tres grans eixos de recerca centrats en:

- Paisatges culturals, arqueomorfologia i estudis de territori (J.M. Palet)
- Arqueologia computacional (H.A. Orengo)
- Bioarqueologia i paleoambient (paleobotànica i arqueozoologia) (A. Livarda, L. Colominas)

El grup està format per un total de 16 membres contractats i 4 doctors adscrits. Cal destacar la participació de quatre Investigadors Principals; tres postdoctorals MSCA-IF; dos postdoctorals Juan de la Cierva; un postdoctoral Beatriu de Pinós; un postdoctoral contractat, quatre investigadors predoctorals contractats (més tres adscrits) i una tècnica en documentació gràfica.

El grup té actius dos projectes d'I+D del Plan nacional dirigits per JM Palet i H.A. Orenge, i per A. Livarda respectivament. Compta amb finançament quadriennal per intervencions arqueològiques a Catalunya. Du a terme diversos projectes internacionals que desenvolupen recerca en zones de Grècia, Itàlia, Tunísia, Israel i l'Índia.

2. L'equip de recerca d'Arqueometria i Produccions Artístiques i Unitat d'Estudis Arqueomètrics (ArPA-UEA)

Format per personal de l'ICAC, de la UAB i de la URV, el grup està format per un total de 6 membres contractats i 8 personal investigador adscrit, entre els quals destaquen convenis d'adscripció institucionals amb la UAB i amb la Universitat de Saragossa i una plaça vinculada URV-ICAC (D. Gorostidi). El grup compta actualment amb dues investigadores principals; una postdoctoral MSCA-IF; dos investigadors predoctorals contractats, i una tècnica de recerca. Té actiu en el present dos projectes d'I+D del Plan Nacional dirigits per A. Gutiérrez i D. Gorostidi respectivament i du a terme diversos projectes internacionals centrats en la península Ibèrica i França. Podria obtenir el reconeixement com a grup consolidats interinstitucional en una convocatòria de SGR.

S'articula entorn a dues línies de recerca principals:

- Els estudis arqueomètrics de materials lapidis amb un èmfasis especial en els materials peninsulars i pirinencs, i la seva funció com a mitjà d'expressió simbòlica de prestigi polític i de poder econòmic.
- Les produccions artístiques en pedra centrades en elements ornamentals i de representació dels espais públics i privats (epigrafia, escultura i arquitectura).

3. Equip de recerca en Ciutat, Territori i Poblament en Època Romana en època romana (CITROM)

El CITROM és un equip de recerca interinstitucional en el camp de l'arqueologia clàssica amb participació d'investigadors de l'ICAC i de la UAB. Aquest equip de recerca analitza aspectes significatius de l'urbanisme de les ciutats romanes, l'ordenació i l'evolució del territori, la política, l'economia, el transport i el comerç en època romana.

Ordena la seva recerca a partir de 3 grans eixos de recerca:

- L'arqueologia del nucli urbà de la ciutat romana. Es duen a terme diferents projectes d'investigació en ciutats romanes de Catalunya (*Iesso* i *Iulia Libica*).
- L'arqueologia del territori i del poblament. Treballa especialment el procés de romanització als territoris orientals de la península Ibèrica, així com les diferents tipologies d'assentaments.
- L'estudi de la producció de mercaderies, la seva mobilitat i vies de transport.
- *Linked Open Data*. Registre i difusió en-línia de dades arqueològiques

El CITROM a través d'un conveni entre l'ICAC i el IEC lidera el projecte internacional (TIR-FOR), desenvolupat per la *Union Académique Internationale*. Lidera també el projecte VIATOR-E, I+D modalitat JIN. El grup compta amb finançament quadriennal per intervencions arqueològiques a Catalunya. El grup compta actualment amb tres investigadors de l'ICAC (IP. M. Prevosti); tres professors de la UAB, una investigadora postdoctoral de l'ICAC; i hi participen a través d'adscripcions tres investigadors més. Cal destacar la signatura de convenis d'adscripció institucionals amb la UAB i l'Institut d'Estudis Catalans.

4. Equip de recerca en Alimentació, economia i comerç al món antic (AECMA)

Aquest equip centra el seu estudi en la ceràmica romana, especialment en les àmfores produïdes a Hispània i els centres de producció més destacats, per realitzar-ne mapes temàtics amb la seva distribució. Els principals objectius de recerca són: la difusió exterior de les àmfores hispàniques a la Mediterrània occidental i Europa, així com l'estudi dels patrons d'interacció de les comunitats protohistòriques amb el seu entorn, la producció i el comerç entre les comunitats ibèriques i altres pobles mediterranis.

El grup té en curs un projecte d'I+D del Plan Nacional i està format per 3 membres: l'investigador principal (R. Járrega) i 2 investigadors predoctorals. L'equip es reforça amb diverses adscripcions, especialment la de J. Diloli (URV) i membres del seu equip (Gresepia), centrat en arqueologia ibèrica, amb projectes en curs centrats especialment a les Terres de l'Ebre i l'àrea occidental del Camp de Tarragona.

5. Equip de recerca d'Arqueologia Protohistòrica

Estudia les societats complexes de la protohistòria de la Mediterrània occidental, a través de diversos projectes sobre el món ibèric septentrional, Gàl·lia mediterrània i nord d'Àfrica. També s'interessa per l'origen, significació i evolució de les tradicions que han perviscut al llarg dels segles, com ara el ritual d'incineració, que s'expandeix a la Mediterrània al bronze final i perdura fins als nostres dies, els rituals vinculats als espais domèstics i els processos de transformació dels aliments documentats a la protohistòria, que se situen a la base de la cuina mediterrània.

El grup té en curs un projecte d'I+D del Plan Nacional i està format per 4 membres: la investigadora principal (C. Belarte), una investigadora postdoctoral Juan de la Cierva, un investigador predoctoral FPU i un tècnic en documentació gràfica. L'equip es veu reforçat amb l'adscripció de 5 doctors, dels quals quatre van formar-se en el sí de l'equip en la seva fase predoctoral.

6. Equip de recerca d'Arqueologia Cristiana i de l'Antiguitat Tardana

Aquest equip té com a objectiu la recerca en arqueologia paleocristiana i de l'antiguitat tardana, amb estudis en curs a Tarragona (les basíliques de l'amfiteatre de Tàrraco, l'àrea arqueològica de la Catedral, l'àrea portuària), i a la ciutat visigòtica de València la Vella (València). L'equip compta també amb la col·laboració de l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura (ETSA-URV), amb el desenvolupament de projectes de documentació i experimentació gràfica sobre el patrimoni arquitectònic declarat patrimoni de la humanitat per la UNESCO (el circ romà, la torra del pretori a Tarragona).

Està format per quatre membres contractats: un investigador principal sènior (J. M. Macias), un tècnic en documentació gràfica i una investigadora predoctoral (FPU). Compta amb 6 adscripcions, una de les quals és adscripció de la ETSA (URV) i conveni institucional amb el Museu Bíblic de Tarragona.

7. Equip de recerca Seminari de Topografia antiga (SETOPANT). IP. Dr. R. Mar (URV)

El Seminari de Topografia Antiga és un Grup de Recerca actiu des de l'any 1997 adscrit al Departament d'Història i Història de l'Art de la URV i al mateix temps a l'Institut Català d'Arqueologia Clàssica. Agrupa diferents investigadors especialitzats en l'estudi de l'urbanisme antic, l'arquitectura grega i romana, la investigació

arqueològica en medis urbans, l'aplicació dels Sistemes d'Informació Geogràfica en Arqueologia i les formules de integració de les restes arqueològiques a la ciutat moderna.

Es dedica de manera prioritària a l'anàlisi arqueològic, urbanístic, històric i cultural de la antiga Tàrraco i la problemàtica actual de la Arqueologia Urbana de la ciutat de Tarragona. Realitzen també recerca en d'altres cultures i continents (Grècia Antiga i Roma, les ciutats d'Ostia i Pompeia o les Cultures Andines (Cusco, Perú). El grup té en curs un projecte d'I+D del Plan Nacional (URV) i està format en l'actualitat per un CU de la URV i investigador de l'ICAC (J. Ruiz de Arbulo) i un TU de la URV (R. Mar), investigador principal del grup, 4 investigadors adscrits de l'ICAC i diversos col·laboradors.

8. Equip de recerca sobre la Mediterrània Oriental grecoromana. IP. Dr. J. Carruesco (URV-ICAC) i Dra. E. Subías (URV)

L'interès d'aquest equip se centra en l'organització de l'espai i la seva simbologia en la Mediterrània oriental d'època grecoromana, amb un especial focus en l'àmbit cultural hel·lènic, a Grècia i en zones de contacte intercultural com l'Egipte postfaraònic. Es tracta d'una aproximació pluridisciplinària, que inclou la recerca arqueològica, i molt especialment filològica, iconogràfica i antropològica.

El grup té en curs un projecte d'I+D del Pla Nacional i és liderat per J. Carruesco (URV-ICAC) i E. Subias (URV), i està format per un total de 8 investigadors adscrits de l'ICAC. (M. Nicolàs FI-URV) + UB

Pensem que una política de sinèrgies i aliances entre els equips de recerca descrits (del 3 al 8) permetria la creació d'un tercer Grup de Recerca Consolidat en Arqueologia Clàssica, el qual de fet donaria continuïtat al MIRMED-CIAC.

5. OBJECTIUS DEL PLA D'ACTUACIÓ 2021-2024

Recerca:

- Mantenir i consolidar la internacionalització de la recerca.
- Consolidar i incrementar la captació de recursos econòmics externs per via competitiva de projectes a través de fons estatals i internacionals.
- Consolidar i incrementar el finançament basal fixat pel contracte-programa entre l'ICAC i la Generalitat de Catalunya.
- Fomentar una política d'estabilització del personal investigador que passa per la creació de noves places d'investigadors sènior (R4) amb contractació laboral fixa.
- Incrementar i consolidar el nombre de Grups de Recerca reconeguts de l'ICAC.
- Executar les bases per a la carrera investigadora R4 a l'ICAC.
- Executar el protocol per a l'avaluació del personal de l'ICAC.
- Comprometre tot el personal de l'ICAC en la internacionalització del finançament de la recerca.

Producció científica:

- Mantenir la política de publicació d'articles institucional que prioritza la qualitat per damunt de la quantitat; la internacionalització; la publicació en llengües científiques d'alt impacte i en revistes també d'alt impacte (articles indexats a JCR [ISI], Scopus o A de Carhus Plus+).
- Fomentar la política basada en el sistema d'excel·lència d'avaluació *peer review*, de les publicacions pròpies de l'ICAC (*Documenta* (en paper) i *Trama* (digital)), tasca que durà a terme a nivell intern la Comissió Editorial. Aquesta comissió compta amb representants dels diferents equips de recerca de l'Institut i amb el personal responsable del procés editorial intern. A nivell extern, el Consell Editorial i el sistema de revisió per parells garanteixen el rigor i l'aportació científica dels llibres de les dues col·leccions de l'Institut.

Gestió de la recerca:

- Completar el catàleg dels llocs de treball de l'ICAC, amb definició de tasques i objectius per a cada plaça. Vincular les responsabilitats orientades al suport directe als investigadors.
- Promoure un pla de promoció, millores i avaluació de les àrees de gestió i suport de la recerca i els serveis científico-tècnics.
- Mantenir l'acreditació europea pel nostre sistema de gestió dels recursos humans: *HR Excellence in Research Award*. És clau que aquest reconeixement inclogui la formulació de la carrera de l'investigador a l'ICAC, que va des del nivell R1 (predoctoral), R2 (postdoctoral) i R3 (júnior), per via competitiva, fins al nivell R4 (sènior), que comporta l'estabilització, i la promoció dins d'aquesta categoria a Professor de Recerca i Professor de Recerca Distingit.
- Potenciar el paper del Consell Científic Assessor de l'ICAC (SAB) i incloure-hi: un informe al Consell de Direcció de la seva activitat anual.
- Mantenir i augmentar la identificació de l'ICAC amb la creació d'un clúster de l'Antiguitat Mediterrània a l'espai Tabacalera de Tarragona.

Formació avançada:

- Impulsar el nou Màster Interuniversitari en Arqueologia Clàssica Aplicada URV-ICAC-UAB, amb un pla d'estudis de 60 crèdits i ensenyament semipresencial. Inici previst per al curs 2022-2023.

Activitats de divulgació i socialització:

- Augmentar la col·laboració permanent de l'ICAC amb mitjans de comunicació.
- Augmentar la col·laboració de l'ICAC amb totes aquelles activitats vinculades a l'explicació i difusió cultural del món antic (teatre, cinema, *performing arts*, gastronomia, etc.).

Activitats de transferència del coneixement i impacte en la societat dels resultats de la recerca:

- Proposar un pla estratègic general per l'ICAC sobre transferència del coneixement, socialització i impacte en la societat dels resultats de la recerca
- Augmentar el nombre de projectes de transferència del coneixement.
- Revisar la política de compres de la Biblioteca, avui centrada en intercanvis, donacions i compres encarregades pels investigadors responsables de projectes.
- Mantenir l'impuls a accions per enfortir la presència de la producció científica al Portal de la Recerca de Catalunya (PRC) i Recercat.

6. LÍNIES ESTRATÈGIQUES I REPTES DEL PLA D'ACTUACIÓ 2021-2024

- **Internacionalització**

Un dels objectius prioritaris dels propers anys serà mantenir i consolidar la internacionalització de la recerca, juntament amb l'enfocament innovador i multidisciplinari de l'Arqueologia clàssica desenvolupat a l'ICAC en els darrers anys. L'ICAC ha ampliat les seves àrees geogràfiques de recerca amb projectes actius a Itàlia, França, Grècia, Tunísia, Turquia, Israel, l'Índia..., liderats o co-liderats per investigadors de l'ICAC. Consolidar i ampliar els programes de recerca en zones estratègiques i d'impacte internacional serà un objectiu prioritari pel centre durant els propers anys.

- **Consolidar i incrementar el finançament extern per via competitiva**

Un dels objectius estratègics serà consolidar i incrementar la captació de recursos econòmics externs per via competitiva a través de fons estatals i internacionals i consolidar i incrementar el finançament basal fixat pel contracte-programa entre l'ICAC i la Generalitat de Catalunya. Aquest finançament és fonamental per establir el personal investigador en fase R3, i per desenvolupar la carrera investigadora a l'ICAC entre el personal investigador amb places permanents. Consolidada la captació de contractes postdoctorals del programa MSCA, l'ICAC se centrarà en la consecució de projectes europeus i, en particular, en la preparació de projectes per a convocatòries de l'ERC de la UE.

La recent incorporació d'investigadors postdoctorals *tenure-track* (programa Ramón y Cajal) i MSCA ha contribuït significativament a augmentar el perfil de recerca internacional de l'Institut, amb un índex de publicacions d'impacte, amb recerca interdisciplinària i un lideratge notable en el seu camp. La seva experiència en la redacció de projectes i en planificació de la investigació constitueix un actiu important per a l'ICAC, i per a l'objectiu d'ampliar les fonts de finançament a través de programes europeus. En aquest sentit, l'ICAC està treballant per presentar diverses propostes de *ERC Starting & Consolidator grants* al 2021.

- **Incrementar la capacitat de l'institut per atreure fons europeus i joves investigadors líders en els seus camps de recerca**

La captació de fons europeus i la incorporació d'investigadors postdoctorals líders en els seus camps ajudarà a consolidar el desenvolupament de la carrera investigadora a l'ICAC en les seves diverses fases. L'estratègia actual de l'ICAC d'atracció de talent internacional ha de mantenir-se. En els darrers tres anys (2018 – 2020), l'èxit en convocatòries MSCA, Juan de la Cierva, Beatriu de Pinós i JIN (R+D) ha significat la incorporació d'un nombre important de joves investigadors postdoctorals, aspecte que es mantindrà i consolidarà en els propers anys. En aquest sentit, l'ICAC mantindrà en els propers anys la inversió en preparació de MSCA-IF: se n'han obtingut 4 en les darreres dues convocatòries (2018 i 2019) amb un 40 % d'èxit, i se n'han presentat 10 sol·licituds més en la convocatòria de 2020. Es fomentarà també la supervisió de candidatures als programes Juan de la Cierva i Beatriu de Pinós. Paral·lelament l'ICAC mantindrà la convocatòria CIP que hauria de tornar a convocar-se l'any 2022. Es mantindrà també la convocatòria CIN, predoctoral, tot i que reduïda d'acord amb l'èxit assolit en les convocatòries FI, FPI i FPU.

- **Incrementar el nombre de Grups de Recerca Consolidats (SGR) de l'ICAC a partir del 2021**

Cal reforçar els equips de recerca de l'ICAC i fomentar aliances i sinèrgies entre ells per tal d'incrementar el nombre de Grups de Recerca Consolidats (SGR) a partir del 2021. Aquests grups haurien de treballar en metodologies i recerca innovadores, “de frontera”, per tal d'experimentar i obrir camps nous de recerca en els seus àmbits. La creació de places de tècnics de recerca és una de les estratègies que pot afavorir la consolidació dels nous grups de recerca. El Pla d'actuació preveu la creació d'una nova convocatòria de tècnic de recerca que hauria d'estar activa al 2022.

- **Dur a terme un pla d'estabilització del personal investigador a través de la creació de noves places d'investigadors sènior (R4) amb contractació laboral fixa entre el 2022 i 2024**

Des del 2018 l'ICAC es troba en un moment de canvi important. L'atracció de talent internacional ha estat molt important amb la incorporació de 4 nous investigadors en llocs de pre-estabilització (a través del programa Ramón y Cajal) i un total de 10 nous postdoctorals (MSCA, Juan de la Cierva, Beatriu de Pinós, CIP). Això ha significat la incorporació d'una nova generació d'investigadors (en diversos casos, antics

estudiants de doctorat de l'ICAC), per liderar noves línies i projectes de recerca i consolidar els equips.

El compromís de la direcció del centre és crear tres noves places d'investigadors sènior (R4) amb contractació laboral fixa entre el 2022 i 2024, amb l'objectiu d'estabilitzar les places finançades pel programa Ramon y Cajal, d'acord amb el programa I3 del Ministeri. Aquesta actuació resulta imprescindible per consolidar la carrera de recerca al centre i la renovació del personal investigador. Convé recordar que les darreres convocatòries d'estabilització de personal investigador de l'ICAC daten de l'any 2008, anteriors doncs a la depressió econòmica dels darrers 10 anys. 15 anys després i en el marc de l'actual creixement de l'Institut es fa del tot necessari impulsar una política d'estabilització del personal investigador.

D'altra banda es mantindrà la política de donar suport a posicions de *tenure-track* com a una via fructífera de reforç i renovació dels equips de recerca. Aquesta ha de ser clarament una de les estratègies fonamentals de l'Institut en el desenvolupament de la carrera investigadora a l'ICAC en els propers anys.

- **Consolidar el contracte-programa entre ICAC i la Universitat Rovira i Virgili per tal de promoure la investigació i les col·laboracions institucionals**

L'ICAC en tant que institut universitari adscrit a la URV forma part del programa de formació avançada en Arqueologia clàssica (màster i doctorat interuniversitaris UAB-ICAC-URV), i participa en el cofinançament de 4 places permanents vinculades al contracte-programa URV-ICAC. El C-P de durada quadriennal aprovat pels anys 2015-2018, va ser prorrogat al 2019. S'ha acordat un nou contracte –programa pel quadrienni 2020-2023 que consolida el cofinançament de les places vinculades. Igualment es fomentarà l'adscripció a l'ICAC de la recerca de la resta del professorat de l'àrea d'Arqueologia del Departament d'Història i Història de l'Art de la URV.

- **Promoure els estudis avançats en Arqueologia clàssica**

L'ICAC al 2020 ha estat especialment actiu en impulsar el nou Màster Interuniversitari en Arqueologia Clàssica Aplicada URV-ICAC-UAB, amb un pla d'estudis de 60 crèdits i ensenyament semipresencial. El seu inici és previst pel curs 2022-2023 amb un lideratge més potent del que el centre havia tingut en els anteriors programes.

L'ICAC forma part també del Doctorat Interuniversitari (UAB-ICAC-URV) en Arqueologia clàssica. En el present pla d'actuació es preveu també impulsar cursos d'especialització, de formació continuada juntament amb la Fundació de la Universitat Rovira i Virgili.

- **Reformar i adequar els espais de treball, laboratoris i infraestructures de la seu de l'Institut a Tarragona**

El creixement del personal investigador de l'ICAC, l'ampliació dels equips, l'especialització en noves línies de recerca, ha creat noves necessitat d'espais, especialment urgents pel que respecte magatzem i nous laboratoris. L'ICAC disposa ja d'un laboratori d'arqueometria (dirigit per la Dra. Gutiérrez), però serà necessari crear des del 2021 un nou laboratori "net" en bioarqueologia, dotat de microscopis (dirigit per la Dra. Livarda i la Dra. Colominas), un espai amb equipaments sensibles per a la recerca en arqueologia computacional (dirigit pel Dr. Orengo), reformar el laboratori "brut" situat al soterrani pel tractament de sediments i neteja de materials arqueològics, així com ampliar els espais per a l'anàlisi d'artefactes i materials arqueològics.

La darrera remodelació de l'edifici data del moment de la creació de l'ICAC al 2003, prioritzant-se en aquell moment la biblioteca, sala d'actes, despatxos i espais de treball individuals. El creixement general actual, la nova orientació de la recerca, juntament amb el foment del teletreball recomana plantejar una reforma del centre per facilitar l'ús d'espais i d'equipaments compartits.

Existeix la possibilitat, en col·laboració amb la ciutat de Tarragona, de construir una nova seu de l'Institut a l'espai Tabacalera, el nou espai públic que la ciutat ha de recuperar per convertir-se en el complex cultural més gran de Tarragona. Una altra opció, complementària, en la qual treballem és col·laborar en l'ús comú de determinades infraestructures amb l'IPHES, en el marc de les aliances amb aquest institut CERCA adscrit també a la URV. Ambdues possibilitats no invaliden però la urgència en el marc del present pla quadriennal d'actuació d'una reforma dels espais en la línia comentada més amunt que caldria fer al 2021.

- **Producció científica**

En els darrers anys, ICAC s'ha posicionat com el centre CERCA de millor rendiment pel que fa al nombre de documents disponibles gratuïtament a través d'Internet i ha obtingut una excel·lent visibilitat, tant a nivell nacional com internacional. El pla d'actuació preveu mantenir la política de publicació d'articles institucional que prioritza

la qualitat per damunt de la quantitat; la internacionalització; la publicació en llengües científiques d'alt impacte i en revistes també d'alt impacte (articles indexats a JCR [ISI], Scopus o A de Carhus Plus+).

La sèrie de productes impresos *Hic et Nunc* es va convertir en una sèrie electrònica, TRAMA, centrada en la investigació en curs i orientada a impulsar la producció de joves investigadors. Tant aquesta sèrie com la sèrie *Documenta* es mantindran com a publicacions pròpies de l'ICAC amb el sistema d'excel·lència del *peer review*.

- **Activitats de divulgació, socialització i transferència**

La plataforma web (renovada el 2015) inclou un butlletí electrònic mensual (*Archeonea*) i la xarxa social Twitter, que s'utilitzen per a la difusió de notícies, activitats i continguts relacionats amb la producció científica de l'ICAC. El 2020 l'ICAC ha reprès la seva participació en el programa "Toquem pedra" a Tarragona Ràdio.

Es preveu l'elaboració d'un pla estratègic general per l'ICAC sobre transferència del coneixement, socialització i impacte en la societat dels resultats de la recerca. En l'actualitat la gestió d'aquestes tasques és assumida pels investigadors i pel personal de gestió i administració. El seu desenvolupament requerirà la participació de personal qualificat ja sigui per convocatòria pròpia o externalitat.

7. MONITORITZACIÓ DEL PLA D'ACTUACIÓ: RENDIMENT DE COMPTES

Taula sobre l'avaluació i el rendiment de comptes:

	Periodicitat	Any a partir del qual es durà a terme
Autoavaluació interna	anual	2021
Avaluació externa del CERCA	triennal	2022
Avaluació del personal investigador	triennal	2021
Avaluació dels equips de recerca (avaluació del SGR)	triennal	2021
Rendiment de comptes davant del Consell de direcció	bianual	2021
Rendiment de comptes a la Generalitat de Catalunya: Direcció General de Recerca, intervenció, auditoria i sindicatura de comptes.	anual	2021
Rendiment de comptes al Sistema Europeu de Comptes per mitjà de la Intervenció de la Generalitat	mensual	2021

Taula d'indicadors

Els indicadors volen expressar en termes quantitatius el grau d'assoliment dels objectius. En aquest Pla se segueix l'estructura dels indicadors dels contractes programa signats amb la Generalitat amb lleugeres modificacions; així es podran harmonitzar les dades en el marc del CERCA. Per a l'autoavaluació interna es tindran en compte altres indicadors per analitzar el compliment dels nostres objectius.

Indicadors del Pla d'actuació

Objectius amb ponderació del 80%	Pe _{sobj}	Indicadors	Previst 2021	Pe _{sInd}	Previst 2022	Pe _{sInd}	Previst 2023	Pe _{sInd}	Previst 2024	Pe _{sInd}
Potenciar la capacitat d'obtenció de recursos competitiu mitjançant la participació en convocatòries competitives i contractes amb tercers.	25%	Ingressos competitiu obtinguts per convocatòria (€)	650.000	100%	663.000	100%	676.260	100%	689.785	100%
		Ingressos obtinguts per contractes o convenis (€)	125.000		127.500		130.050		132.651	
Potenciar l'excel·lència en la producció científica mitjançant la publicació d'articles en revistes especialitzades de reconegut prestigi.	25%	Nombre d'articles	40	40%	42	40%	42	40%	45	40%
		Articles indexats a JCR (ISI), Scopus o en el grup A del Carhus+ 2010	22	40%	24	40%	24	40%	26	40%
		% de publicacions en accés obert sobre el total de publicacions (ha d'incloure, com a mínim, la totalitat de totes les publicacions en accés obert obligatòries)	70%	20%	70%	20%	75%	20%	80%	20%
Portar a terme activitats de formació de personal investigador en col·laboració amb les universitats relacionades amb els àmbits de la recerca duta a terme pel Centre.	15%	Tesis llegendes i dirigides per investigadors de l'ICAC	5	100%	5	100%	5	100%	5	100%
Foment de la transferència de tecnologia i de coneixement.	15%	Projectes de transferència del coneixement	3	100%	3	100%	3	100%	4	100%
Ponderació	80%									

Objectius estratègics específics (Ponderació 20%)	Pe _{obj}	Indicadors	Previst 2021	Pe _{Ind}	Previst 2022	Pe _{Ind}	Previst 2023	Pe _{Ind}	Previst 2024	Pe _{Ind}
Posicionar la recerca de l'Institut en el marc de referència europeu i ser un centre de recerca d'excel·lència en l'àmbit català.		Nombre de projectes de recerca	25	15%	27	15%	30	16%	33	16%
		Intervencions arqueològiques a d'altres països (dirigides o codirigides)	4	19%	4	20%	4	20%	4	20%
		Nombre de projectes europeus (inclosos els MSC-IF)	5	19%	5	19%	5	20%	5	20%
Consolidar l'edició de publicacions de referència, promoure reunions científiques i presentar els resultats de la recerca a la comunitat internacional.		Reunions científiques internacionals (congressos, simposis, seminàris, cursos, etc.) organitzades o coorganitzades per l'ICAC	7	13%	7	13%	7	13%	7	13%
		Articles en actes de reunions científiques amb peer review	7	4%	7	4%	7	4%	7	4%
		Articles en actes de reunions científiques de prestigi reconegut	14	4%	14	4%	14	4%	14	4%
		Llibres editats o coeditats per l'ICAC (inclòs digital)	5	9%	5	9%	6	10%	6	10%
Augmentar i millorar les activitats de tot tipus que condueixin a la difusió i disseminació del coneixement de la cultura clàssica i dels pobles que hi hagin estat relacionats per al gaudi i el creixement social.	20%	Nombre d'activitats de difusió general (inclou les activitats adreçades a l'ensenyament no universitari)	20	9%	20	9%	22	10%	22	10%
Gestionar i millorar l'organització del centre per augmentar l'eficiència en el personal, en l'assessorament científic (SAB) i en el seu reconeixement institucional.		Potenciar el paper del SAB: informe anual al Consell de Direcció.	Sí	2%	Sí	2%	Sí	2%	Sí	2%
		Redacció del catàleg dels llocs de treball de l'ICAC	Sí	2%						
		Executar el protocol per a l'avaluació del personal investigador de l'ICAC.	Sí	4%						
		Executar el protocol per a l'avaluació del personal dels serveis científicotècnics i els de gestió i suport a la recerca.			Sí	4%				
		Desenvolupar les activitats que li corresponguin en la creació del clúster de l'antiguitat Mediterrània a la Tabacalera (Tarragona)			Sí	1%	Sí	1%	Sí	1%
Ponderació	20%				100%		100%		100%	
Total ponderació	100%									

8. PRESSUPOST GENERAL

	PREVISIÓ				TOTAL
	any 2021	any 2022	any 2023	any 2024	
Ingressos					
GENCAT aportacions per contracte programa	1.405.485,80	1.433.595,52	1.462.267,43	1.491.512,77	5.792.861,52
% de creixement		1,96	1,96	1,96	
ICAC ingressos obtinguts per via competitiva i altres	947.188,80	966.132,58	985.455,23	1.005.164,33	3.903.940,94
% de creixement		1,96	1,96	1,96	
TOTAL ingressos	2.352.674,60	2.399.728,09	2.447.722,65	2.496.677,11	9.696.802,45
% de creixement		1,96	1,96	1,96	
Despeses					
Personal	1.803.968,05	1.840.047,41	1.876.848,36	1.914.385,33	7.435.249,15
% de creixement		1,96	1,96	1,96	
Activitats, béns i serveis, ajudes i despeses financeres	528.706,55	539.280,68	550.066,29	561.067,62	2.179.121,15
Equipament	20.000,00	20.400,00	20.808,00	21.224,16	82.432,16
% de creixement		1,96	1,96	1,96	
TOTAL despeses	2.352.674,60	2.399.728,09	2.447.722,65	2.496.677,11	9.696.802,45
Diferència	0,00	0,00	0,00	0,00	
% cost personal del total	76,68%	76,68%	76,68%	76,68%	

PERCENTATGE D'APORTACIÓ	PREVISIÓ			
	2021	2022	2023	2024
Generalitat	59,74%	59,74%	59,74%	59,74%
ICAC	40,26%	40,26%	40,26%	40,26%

9. PERSONAL

Personal	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%
Classificació del personal	Nombre		Nombre		Nombre		Nombre	
Investigadors propis, ICREA i vinculats	27	49 %	28	48 %	24	45 %	26	46 %
Investigadors en formació	13	24 %	13	22 %	12	23 %	13	23 %
Serveis científicotècnics (SCT)	5	9 %	6	10 %	6	11 %	6	11 %
Gestió i suport a la recerca (GSR)	10	18 %	11	19 %	11	21 %	11	20 %
TOTAL	55	100 %	58	100 %	53	100 %	56	100 %
Investigadors adscrits i % del total	51	48%	46	44 %	43	45 %	41	42 %
Nombre total del personal de l'ICAC	106		104		96		97	

Personal investigador		2021		2022		2023		2024	
Condicció	Classificació dels investigadors	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Propi	Sènior (R4)	10	25 %	10	24 %	10	28 %	12	31 %
	Investigador (R3)	5	13 %	5	12 %	4	11 %	3	8 %
	Postdoctoral (R2)	12	30 %	13	32 %	10	28 %	11	28 %
	Predocorals (R1)	13	33 %	13	32 %	12	33 %	13	33 %
	Subtotal	40	100 %	41	100 %	36	100 %	39	100 %
Adscrit	Investigadors (R4 i R3)	19	37 %	18	39 %	18	42 %	18	44 %
	Postdoctoral (R2)	28	55 %	24	52 %	22	51 %	20	49 %
	Predocorals (R1)	4	8 %	4	9 %	3	7 %	3	7 %
	Subtotal	51	100 %	46	100 %	43	100 %	41	100 %
Total i percentatge sobre el total del centre		91	86 %	87	84 %	79	82 %	80	82 %

NOTA: No es preveu el personal visitant o becari.



**Institut Català
d'Arqueologia Clàssica**



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

