CONVENI ENTRE LA INSTITUCIÓ CERCA, L'INSTITUT CATALÀ DE PALEOECOLOGIA HUMANA I EVOLUCIÓ SOCIAL, L'INSTITUT CATALÀ D'ARQUEOLOGIA CLÀSSICA I L'INSTITUT CATALÀ DE RECERCA EN PATRIMONI CULTURAL, EN EL MARC DEL PROJECTE R3.

Barcelona, 26 de febrer de 2014

D'altra, el Sr. Lluís Rovira i Pato, director de la Fundació Institució dels Centres de Recerca de Catalunya (en endavant, I-CERCA), amb domicili social a Via Laietana, 33, (08003) Barcelona, i NIF G65325532, en virtut d'escriptura pública d'apoderament atorgada davant el Notari de Barcelona, senyor Pedro-Angel Casado Martín, en data 21 de juliol de 2011, amb número de protocol 1467.

D'altra, el Sr. Eudald Carbonell Roura, director de la Fundació Institut Català de Paleoecologia Humana i Evolució Social (en endavant IPHES), amb domicili social c/Escorxador s/n de Tarragona, i NIF G-43783752, en virtut d'escriptura pública d'apoderament atorgada davant el Notari de Barcelona, senyor D. Pedro Angel Casado, en data 19 d'abril de 2012, amb número de protocol 801.

D'altra, el Sr. Joan Gómez Pallarès, director de l'Institut Català d'Arqueologia Clàssica (ICAC), que actua en nom i representació d'aquesta entitat, d'acord amb el seu càrrec i amb les funcions que foren delegades pel Consell de Direcció de l'Institut al director, l'11 d'abril de 2002. L'Institut és un consorci integrat per la Generalitat de Catalunya i la Universitat Rovira i Virgili creat per l'Acord de Govern de la Generalitat de Catalunya, de 2 de maig de 2000 (DOGC núm. 3143, de 19 de maig), amb domicili social a (43003) Tarragona, plaça d'en Rovellat, s/n i CIF S-4300033-J.

D'altra, el Sr. Joaquim Nadal i Farreras, director la Fundació Institut Català de Recerca en Patrimoni Cultural (en endavant, ICRPC), amb domicili social Parc Científic i Tecnològic de la Universitat de Girona, carrer Pic de Peguera 15 (la Creueta), 17003 Girona, i NIF G-17924978, en virtut d'escriptura pública d'apoderament atorgada davant el Notari de Barcelona, senyor D. Pedro Angel Casado, en data 25 de novembre de 2013, número de protocol 2315.

MANIFESTEN

1.- Que la Fundació Institució dels Centres de Recerca de Catalunya (I-CERCA), de conformitat amb l'article 12.4 dels seus estatuts, té la condició de mitjà propi i servei tècnic de l'Administració de la Generalitat i de les entitats que en depenen o que hi estan vinculades, especialment dels centres de recerca de la Generalitat, i que tinguin la consideració de poders adjudicadors. A aquests efectes pot assumir encàrrecs per al desenvolupament de programes o actuacions en R+D+i, en el marc d'allò establert a l'article 24.6 de la Llei 30/2007, de 30 d'octubre, de contractes del sector públic.

2.- Que l'IPHES té la consideració de centre de recerca de Catalunya, identificat com a centre CERCA, essent-li d'aplicació el règim jurídic establert al capítol IV del Títol II de la Llei 7/2011, la Disposició Addicional Vuitena d'aquesta Llei, i la resta de normativa específica que la Generalitat de Catalunya dicti en matèria de recerca.

3.- Que l'ICAC té la consideració de centre de recerca de Catalunya, identificat com a centre CERCA, essent-li d'aplicació el règim jurídic establert al capítol IV del Títol II de la Llei 7/2011, la Disposició Addicional Vuitena d'aquesta Llei, i la resta de normativa específica que la Generalitat de Catalunya dicti en matèria de recerca.

4.- Que l'ICRPC té la consideració de centre de recerca de Catalunya, identificat com a centre CERCA, essent-li d'aplicació el règim jurídic establert al capítol IV del Títol II de la Llei 7/2011, la Disposició Addicional Vuitena d'aquesta Llei, i la resta de normativa específica que la Generalitat de Catalunya dicti en matèria de recerca.

5.- Que amb el programa d'Integració de Centres de Recerca SUMA, el Govern de la Generalitat de Catalunya pretén organitzar algunes de les estructures estratègiques a Catalunya, constituint la primera iniciativa específica adreçada als centres CERCA i/o altres estructures o institucions col·laboradores, per assolir estructures integrades de major massa crítica i competitivitat científica.

6.- Que I-CERCA s'ha encarregat de gestionar la primera fase de l'esmentat programa d'integració de Centres CERCA i/o institucions col·laboradores, mitjançant la publicació de les bases de la convocatòria i la selecció dels avantprojectes presentats.

7.- Que mitjançant encàrrec de gestió de 25 de setembre de 2013, la Secretaria d'Universitats i Recerca (SUR), ha encomanat a CERCA el finançament del programa esmentat, dins del qual hi figura la transferència de 70.000 euros destinat a la renovació del projecte R3

Per tot l'anterior l'ICERCA, l'IPHES, l'ICAC i l'ICRPC, subscriuen el present conveni d'acord amb les següents

CLÀUSULES

Primera.- Objecte del Conveni

L'objecte del present conveni és establir la col·laboració entre les parts signants, per contribuir al finançament del projecte R3 en el marc del programa d'Integració de Centres de Recerca SUMA. Malgrat que únicament l'IPHES rebrà els fons per a R3, els beneficiaris i participants seran també l'ICAC i ICRPC.

Les d'actuacions van orientades a l'impacte d'increment de visibilitat internacional, de massa crítica, d'estalvi en la despesa de personal i/o en la despesa corrent, i d'estalvi en els costos associats a plataformes científiques o tecnològiques.
(tots els detalls estan recollits a L'ANNEX - MEMORIA TÈCNICA)

Segona.- Normativa aplicable

El present conveni es regeix per la Llei 26/2010, de 3 d'agost, de règim jurídic i de procediment de les administracions públiques de Catalunya i, pel capítol IX del Text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya aprovat pel Decret legislatiu 3/2002, de 24 de desembre i altra normativa dictada en el seu desplegament, així com per aquells preceptes de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions i del seu reglament que constitueixen normativa bàsica.

Tercera.- Aportació de CERCA i pagament

I-CERCA aportarà 70.000,00€ a IPHES amb NIF G-43783752 a càrrec de la partida pressupostària 448.0001 del pressupost de I-CERCA per a l'any 2014.

Aquest import anirà destinat al finançament:
Les actuacions d'execució del projecte, el cofinançament d'accions destinades a l'increment dels ingressos i a la millora de la competitivitat, com són la promoció de projectes europeus, transf. de coneixement i la coordinació de la recerca.
(tots els detalls estan recollits a L'ANNEX - DETALL DEL PRESSUPOST)

Quarta.- Pagament

El pagament de l'aportació es farà un 50% a la signatura del present conveni, sense que sigui necessària la presentació de garanties, atès l'ànim no lucratiu de l'entitat beneficiària i l'altra 50% abans del 31 de març de 2015.

Cinquena.- Supervisió i coordinació d'I-CERCA

Correspon a I-CERCA la coordinació i supervisió de la implementació de projecte.

I-CERCA vetllarà per tal que els centres destinin l'import descrit a la clàusula primera d'aquest conveni en la forma i terminis establerts.

Sisena.- Justificació

L'IPHES haurà de presentar a I-CERCA, en el termini de 30 dies naturals des de la finalització de l'objecte del present conveni, la documentació justificativa següent:

- Informe memòria de l'activitat
- Certificació expedida pel gerent de l'IPHES on s'expressi que el finançament atorgat per I-CERCA s'ha registrat en la compatibilitat, que s'han destinat a realitzar l'activitat per la qual van ser concedits i que la documentació original es troba a les dependències del centre a disposició de la SUR, de I-CERCA, de la Intervenció General de la Generalitat de Catalunya i de la Sindicatura de Comptes.
- Relació detallada de les despeses de l'activitat realitzada amb càrrec a aquesta subvenció.

Setena.- Obligacions del beneficiari

Els centres hauran d'executar l'activitat subvencionada i complir amb les condicions previstes en el present conveni, així com les obligacions que estableixen per als beneficiaris de subvencions, l'article 14 de la Llei 38/2003,de 17 de novembre, general de subvencions, i el Decret legislatiu 3/2002, de 24 de desembre, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya.

Vuitena.- Comissió de Seguiment

Amb la finalitat d'assolir una coordinació tècnica adequada, les parts poden crear una Comissió de Seguiment integrada per:

a) Un representant d'I-CERCA.
b) Tres representants escollits de comú acord pels centres de recerca signants d'aquest conveni.

La Comissió de Seguiment es reunirà amb la periodicitat que ella mateixa estableixi i també a petició de qualsevol de les entitats signants del present conveni.

La presidència, que tindrà vot diriment en cas d'empat, recaurà necessàriament en el representant de I-CERCA.

La Comissió de Seguiment ha de determinar la resta de normes de funcionament intern, i, en defecte d'aquestes, es regirà pel que estableix la normativa vigent en matèria d'òrgans col·legiats.

La Comissió té les funcions següents:

- Vetllar pel correcte desenvolupament del conveni i fer-ne el seguiment.
- Intentar resoldre les controvèrsies que es puguin plantejar sobre la interpretació, la modificació, els efectes i la resolució del conveni.
- Proposar les modificacions que estimi oportunes.

Novena.-Resolució de controvèrsies

Qualsevol divergència en la interpretació o aplicació de les disposicions del conveni se solucionarà per acord de les parts. Les qüestions litigioses que no puguin ser resoltes de mutu acord seran sotmeses al coneixement de la jurisdicció contenciosa administrativa.

Desena.- Vigència

Aquest conveni entra en vigor amb data 1 de gener de 2014 i finalitzarà la seva vigència quan les parts hagin acomplert totes les obligacions que s'hi preveuen.

En qualsevol cas, la vigència del conveni no s'estendrà més enllà del 31 de març de 2015.

Onzena.- Causes d'extinció

Seran causes d'extinció del conveni:

a) El compliment del seu objecte.
b) El mutu acord de les parts que el subscriuen, manifestat per escrit.
c) La denúncia d'una de les parts, comunicada per escrit a les altres, amb una antelació mínima d'un mes.
d) L'incompliment de qualsevol de les clàusules.
e) La impossibilitat legal o material de continuar amb l'objecte del conveni
f) Qualsevol altra causa prevista a la normativa vigent.

L'incompliment per part dels centres comportarà juntament amb la resolució del conveni l'obligació de retornar totes o part de la quantitat percebuda en funció del grau d'incompliment junt amb els interessos legals que corresponguin, prèvia instrucció del procediment corresponent, d'acord amb el que estableix el capítol IX del Text Refós de la Llei de finances públiques de Catalunya.

I en prova de conformitat, les parts signen el conveni per quadruplicat en el lloc i data indicats a l'encapçalament.

Lluís Rovira i Pato
Director I-CERCA

Eudald Carbonell Roura
Director IPHES

Joan Gómez Pallarès
Director ICAC

Joaquim Nadal i Farreras
Director ICRPC

Memòria tècnica

Títol:

PALEOECOLOGY, ARCHAEOLOGY AND CULTURAL HERITAGE MANAGEMENT

Acrònim:

R3

ICAC Institut Català d'Arqueologia Clàssica

IPHES Institut Català de Paleoecologia Humana i Evolució Social

ICRPC Institut Català de Recerca en Patrimoni Cultural

Programa d'Integració de Centres CERCA (SUMA)
30 de desembre de 2013

Índex de la proposta

Resum executiu (1). **1**

Aspectes que aporten novetat respecte la sol·licitud SUMA 2012 (2) **2**

Proposta d'actuacions (Projecte Executiu) orientades a l'impacte d'increment de visibilitat internacional, de massa crítica, d'estalvi en la despesa de personal i/o en la despesa corrent, i d'estalvi en els costos associats a plataformes científiques o tecnològiques (3) **3**

- **Estructura jurídica i governança (3.1):** 3
- **Governança interna (3.2):** 4
- **Recerca (3.3):** 5
- **Serveis Científic-Tècnics (3.4):** 6
- **Serveis Generals (3.5):** 7
- **Unitat de transferència (3.6):** 7
- **Unitat de Promoció i Gestió de Projectes (3.7):** 8
- **Imatge Corporativa (3.8)** 9
- **Espais (3.9):** 9

Calendari d'implementació de la proposta (4). **10**

Pressupost (5) **11**

Descripció de la nova missió de l'estructura resultant (6). **12**

Acords de patronats i consorci (7). **12**

Resum executiu (1).

En el marc de la nova convocatòria SUMA 2013 d'integració de Centres CERCA per assolir estructures integrades de major massa crítica i competitivitat científica, **l'ICAC, l'IPHES i l'ICRPC continuen endavant cap el seu procés d'integració**, segons el **Projecte Executiu** que ja va ser seleccionat pel Govern i **aprovat**, posteriorment, pels **respectius òrgans de govern dels Centres**.

En aquest sentit, buscant una millor especialització del personal dels centres, es prioritzen la **posada en marxa d'una Unitat de Projectes i d'una Unitat de Transferència de Coneixement** per tal **d'incrementar ingressos competitius**.

A més es promou ja la **generació d'una cultura corporativa comuna**, intercanviant actuacions entre els centres amb la coordinació de les seves accions de comunicació interna, però molt especialment externa. També es preveuen reunions orgàniques comunes ("SAB", Reunió del personal del centres, Seminaris compartits...) que intensifiquin **l'alineament comú dels centres** (carrera científica, avaluació interna, estratègies de recerca, esquemes de finançament...). Val a dir que totes aquestes accions són gairebé a cost zero.

D'aquesta manera, respecte del pressupost es prioritza la **continuïtat de la persona que coordina l'execució del projecte** a mitja jornada, el cofinançament d'accions destinades a l'increment dels ingressos i a la **millora de la competitivitat**, com són la promoció de projectes europeus, així com d'altres aspectes que permetran continuar avançant segons el calendari planejat a la primera convocatòria SUMA.

Aspectes que aporten novetat respecte la sol·licitud SUMA 2012 (2)

Un cop finalitzada la primera fase del projecte SUMA (convocatòria 2012) amb la redacció del Projecte Executiu que va ser presentat i aprovat pels respectius òrgans de govern (Patronats de l'IPHES, ICRPC i Consell de Direcció de l'ICAC) i tenint en compte el marc de la nova convocatòria SUMA 2013 es considera oportú accelerar un seguit d'accions de tipus estratègic i organitzatiu orientades totes elles a **fer avançar el procés d'integració** dels tres Centres.

Aquestes actuacions prioritzen la consecució **d'increment d'ingressos** mitjançant l'obtenció de **Projectes Europeus** i recursos propis a través de la **transferència de coneixement.** A nivell organitzatiu és proposen mesures orientades a la creació de la que haurà de ser la futura **cultura corporativa, millora de la visibilitat internacional** i la **prestació de serveis generals** de manera compartida.

Proposta d'actuacions (Projecte Executiu) orientades a l'impacte d'increment de visibilitat internacional, de massa crítica, d'estalvi en la despesa de personal i/o en la despesa corrent, i d'estalvi en els costos associats a plataformes científiques o tecnològiques (3)

Durant l'any 2014 i aprofitant l'impuls de la convocatòria SUMA 2013 es proposa desenvolupar de forma prioritària les següents actuacions:

Estructura jurídica i governança (3.1):

Accions a realitzar:

3.1.1 Inicialment caldrà definir la missió, objectius del nou centre.

- Missió i objectius del nou centre:
  - Responsables: Directors dels tres centres
  - Previsió de calendari: 3r trimestre de 2014
  - Pressupost: 0 €
  - Entregable: Text formalment redactat que pugui ser utilitzat en documents oficials del futur centre.

3.1.2 Posteriorment els òrgans de govern dels tres centres hauran de definir l'estructura jurídica, la direcció, l'adscripció del personal...

- Estructura jurídica:
  - Responsables: Directors + gerents + serveis jurídics de les institucions.
  - Previsió de calendari: 4rt trimestre
  - Pressupost: 0 €
  - Entregable: Informe jurídic del futur centre amb l'estructura jurídica i les passes a seguir per cada una de les entitats, estatuts...

- Direcció i propostes d'estructuració del centre:

  - Responsables: Directors + Gerents
  - Previsió de calendari: 4rt trimestre
  - Pressupost: 0 €
  - Entregable: Document on quedi reflectida l'estructura bàsica del futur centre.

- Model adscripció de personal

  - Responsables: Directors + Gerents
  - Previsió de calendari: Novembre - Desembre de 2014
  - Pressupost: 0 €
  - Entregable: Llistat de les tipologies de personal i proposta del model d'adscripció per cada una.

Governança interna (3.2):

Accions a realitzar:

3.2.1 Mantenir l'estructura de coordinació del Projecte SUMA (Project Manager), al menys a mitja jornada durant tot el 2014 (12 mesos).

- Coordinació Projecte SUMA:

  - Responsables: Coordinadora SUMA
  - Previsió de calendari: 2014
  - Pressupost: 18.000 € (cost empresa)
  - Entregable: Actes i tasques de coordinació

3.2.2 Accions de direcció i seguiment del pla de treball:

  - Responsables: Directors + Gerents
  - Previsió de calendari: Durant tot el 2014
  - Pressupost: reunions de treball : 7.500 €
  - Entregable: Actes de les reunions i documents de treball

3.2.3 Facilitar la participació (mitjançant invitacions) de les direccions dels tres Centres a les reunions dels respectius òrgans de govern (Patronats i Consell de Direcció).

- Invitacions dels tres Directors al Patronat:

  - Responsables: Directors i Secretaris/es del patronat
  - Previsió de calendari: segons les reunions dels òrgans de govern
  - Pressupost: 0 €
  - Entregable: invitacions formals

3.2.4 Establir un sistema compartit de comunicació interna.

- Comunicació interna:

  - Responsables: Gerents
  - Previsió de calendari: Febrer – Abril 2014
  - Pressupost: 0 €
  - Entregable: Dropbox, Skype, i altres eines col·laboratives...

Recerca (3.3):

Per tal de mantenir l'excel·lència investigadora desitjada es tractarà d'orientar de forma conjunta les respectives **estratègies de recerca** a través de tres Programes:

- **Programa ICAC: Recerca en Arqueologia Clàssica**
- **Programa IPHES : Recerca en Paleoecologia Humana**
- **Programa ICRPC : Recerca en Patrimoni i Gestió Culturals**

Per alinear les orientacions dels tres Programes caldrà coordinar les respectives estratègies de recerca resultants.

En aquest sentit, l'estructura de recerca resultant s'organitza a partir de Institut, Programa, Grup i Línies de recerca finançades pels respectius projectes competitius, subvencions i/o activitats associades.

Accions a realitzar:

3.3.1 Iniciar els primers contactes i intercanvis d'informació, per l'alineament progressiu de les respectives estratègies de recerca.

- Responsables: Directors
- Previsió de calendari: A partir de setembre de 2014
- Pressupost: 0 €
- Entregable: Documents de treball

3.3.2 Per tal d'estimular sinèrgies entre el personal dels centres, s'impartiran seminaris Científics transversals compartits:

- Seminaris científics compartits i tancats:

  - Responsables: Directors + Gerents + Coordinadors de recerca
  - Previsió de calendari: Febrer – Desembre 2014
  - Pressupost: 8.000 €
  - Entregable: Presentacions dels seminaris

Serveis Científic-Tècnics (3.4):

Els serveis científic-tècnics s'organitzaran per donar recolzament als Programes de Recerca, millorar l'eficiència dels mateixos i promoure una oferta comuna a l'exterior.

Accions a realitzar:

3.4.1 Definició de l'estructura dels SCT finals, que donaran recolzament als Programes de Recerca i permetran racionalitzar els serveis que es puguin integrar, tenint en compte els Serveis de Recerca Científics i Tècnics (SRCT) de la URV, UAB, UdG i altres.

- Fer anàlisi situació general SCT durant 2n trimestre 2014, un cop estiguin encarrilades altres qüestions estructurals (p.ex. Administració i Serveis).
- Definir procediments i primer catàleg d'oferta al llarg del 2n trimestre 2014.
- Definir Cartera i la sortida pública 3r trimestre.

- Responsables: Gerents + tècnics responsables dels SCT de cada centre
- Previsió de calendari: Abril – Setembre 2014
- Pressupost: 2.000€
- Entregable: Procediments del servei intern i extern (cartera de clients i catàleg de serveis)

Serveis Generals (3.5):

Es proposa l'anàlisi aprofundit dels serveis generals actuals dels tres centres i la definició detallada d'acord amb la nova estructura jurídica.

- Responsables: Gerents
- Previsió de calendari:
  - Fase d'anàlisi: 3r trimestre de 2014
  - Fase de disseny d'acord amb la nova estructura jurídica: 4rt trimestre
- Pressupost: 0 €
- Entregable: Documents de treball

Unitat de transferència (3.6):

Objectius:

- Transferència del coneixement: difusió dels resultats de la recerca (comunicació social de la ciència, xarxes socials, aprenentatge no formal...).

- Captació fons privats (mecenes, patrocinadors...), que puguin contribuir a l'obtenció de recursos propis.

- Promoció dels serveis científics externs que permetin incrementar la facturació, mitjançant el disseny d'un catàleg de serveis i la gestió d'una cartera de clients.

Accions a realitzar:

3.6.1 Reorganització interna per tal d'operar de forma coordinada.
3.6.2 Coordinar serveis per donar cobertura als tres centres, sota la direcció dels gerents.

3.6.3 Prestació de serveis de manera conjunta.

- Responsables: Gerents + tècnics assignats
- Previsió de calendari: Abril – Desembre 2014
- Pressupost: 10.000 €
- Entregable: Activitats comunes de difusió, dossier de presentació comú.

Unitat de Promoció i Gestió de Projectes (3.7):

Objectius:

- Captar fons públics destinats a la recerca, gestionar grans projectes de manera més eficient i contribuir a optimitzar els resultats dels mateixos.

Accions a realitzar:

3.7.1 Reorganització interna per tal d'operar de forma eficaç i eficient en el conjunt del SUMA.
3.7.2 Promoure la participació en el nou Programa Marc de la UE (H2020, RIS3CAT), a partir de l'alineament conjunt de les estratègies de recerca.

3.7.3 Realització d'activitats orientades a la captació de nous projectes europeus, activitats formatives, assistència a "infodays", convocatòria de "gestores europeos" (MINECO) i d'altres que puguin aparèixer. Comunicacions coordinades amb l'SPEI (Servei de Projectes Europeus i Internacionals) i Euraxess.

- Responsables: Gerents + tècnics assignats
- Previsió de calendari: A partir del 2n trimestre de 2014
- Pressupost: 14.500 €
- Entregable: Sol·licituds de convocatòries competitives, cursos, assistència a reunions...

Imatge Corporativa (3.8)

Accions a realitzar:

3.8.1 Es registraran o actualitzaran les tres marques actuals per assegurar la futura traçabilitat científica així com relacions institucionals. Es definirà també una nova estructura de filiacions per les signatures d'articles científics.

3.8.2 Enllaçar tots els continguts de les webs dels tres centres.

3.8.3 Posada en marxa de la coordinació de les comunicacions de tipus institucional.

- Responsables: Gerents + tècnics assignats
- Previsió de calendari: Febrer – Desembre 2014
- Pressupost: 10.000 €
- Entregable: Documents de les marques, renovació de informació a les webs

Espais (3.9):

Accions a realitzar:

3.9.1 Autoritzar l'ús de l'espai per atendre les necessitats dels centres i les seves activitats.

- Responsables: Directors + Gerents
- Previsió de calendari: Febrer – Desembre 2014
- Pressupost: 0 €
- Entregable: Autoritzacions d'ús.

Calendari d'implementació de la proposta (4).

	2014												Pressupost	Tipus de despesa
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	70.000 €	
Estructura Jurídica i governança													**0 €**	
Missió i objectius del nou Centre														
Estructura jurídica (DGR, CERCA i Òrgans de Govern)														
Direcció i propostes d'estructuració del centre														
Model adscripció personal														
Governança interna													**25.500 €**	
Coordinació del Projecte SUMA (Project Manager 50% FTE 2014)													18.000 €	Personal
Invitacions dels tres Directors als tres Patronats														
Definició dels SAB dels centres														
Accions de direcció i seguiment del pla de treball													7.500 €	Viatges, dietes i serveis
Establir sistema compartit de Comunicació interna														
Recerca													**8.000 €**	
Primers contactes i intercanvis d'informació, per l'alineament de les estratègies de recerca.														
Seminaris Científics Compartits													8.000 €	Viatges i dietes
SCT													**2.000 €**	
Anàlisi i definició de l'estructura de serveis final tenint en compte SRCT de la URV, UAB, UdG i altres.														
Organització i posada en funcionament dels SCT segons model definit (catàleg de serveis, cartera de clients)													**2.000 €**	serveis
Serveis generals													**0 €**	
Anàlisi aprofundit de les funcions dels serveis de cada centre														
Disseny d'acord amb la nova estructura jurídica														
Public outreach office (unitat de transferència)													**10.000 €**	
Reorganització interna per tal d'operar de forma coordinada														
Prestació dels serveis i activitats de transferència de manera conjunta (activitats de difusió, dossiers de presentació..)													**10.000 €**	Viatges, dietes i serveis
Unitat de Promoció i Gestió de Projectes													**14.500 €**	
Reorganització interna per tal d'operar de forma coordinada														
Promoure la participació en el Programa Marc de la UE (H2020, RIS3CAT) a partir de l'alineament de la receca														
Activitats de projectes europeus: convocatòria de "gestores europeos", formació...													14.500 €	Viatges, dietes, serveis i personal
Imatge corporativa													**10.000 €**	
Enllaçar tots els continguts de la web														
Registre o actualització de marques														serveis
Posada en marxa de la coordinació de les comunicacions de tipus institucional														
Espais (Girona i Tarragona)													**0 €**	
Autorització l'us d'espais per atendre les necessitats dels centres i les seves activitats														

Pressupost (5).

El pressupost total del Projecte és de **setanta cinc mil euros** (70.000,00 €). Tot i que es fa difícil calcular el retorn de la inversió creiem que la correcta execució de les actuacions previstes **han de permetre incrementar els ingressos i estalvis** que **superaran en escreix la inversió realitzada**. Val a dir que **moltes de les actuacions són a cost zero** tenint en compte que es duran a terme amb recursos interns dels tres centres. La present proposta prioritza la sol·licitud de pressupost per a dur a terme actuacions com la continuïtat de la persona que coordina l'execució del projecte a mitja jornada, el cofinançament d'accions destinades a l'increment dels ingressos i a la millora de la competitivitat, com són la promoció de projectes europeus, transf. de coneixement i la coordinació de la recerca.

PRESSUPOST	70.000 €	Tipus de despesa
Estructura Jurídica i governança	**0 €**	
Missió i objectius del nou Centre		
Estructura jurídica (DGR, CERCA i Òrgans de Govern)		
Direcció i propostes d'estructuració del centre		
Model adscripció personal		
Governança interna	**25.500 €**	
Coordinació del Projecte SUMA (Project Manager 50% FTE 2014)	18.000 €	Personal
Invitacions dels tres Directors als tres Patronats		
Definició dels SAB dels centres		
Accions de direcció i seguiment del pla de treball	7.500 €	Viatges, dietes i serveis
Establir sistema compartit de Comunicació interna		
Recerca	**8.000 €**	
Primers contactes i intercanvis d'informació, per l'alineament de les estratègies de recerca.		
Seminaris Científics Compartits	8.000 €	Viatges i dietes
SCT	**2.000 €**	
Anàlisi i definició de l'estructura de serveis final tenint en compte SRCT de la URV, UAB, UdG i altres.		
Organització i posada en funcionament dels SCT segons model definit (catàleg de serveis, cartera de clients)	**2.000 €**	serveis
Serveis generals	**0 €**	
Anàlisi aprofundit de les funcions dels serveis de cada centre		
Disseny d'acord amb la nova estructura jurídica		
Public outreach office (unitat de transferència)	**10.000 €**	
Reorganització interna per tal d'operar de forma coordinada		
Prestació dels serveis i activitats de transferència de manera conjunta (activitats de difusió, dossiers de presentació..)	**10.000 €**	Viatges, dietes i serveis
Unitat de Promoció i Gestió de Projectes	**14.500 €**	
Reorganització interna per tal d'operar de forma coordinada		
Promoure la participació en el Programa Marc de la UE (H2020, RIS3CAT) a partir de l'alineament de la receca		
Activitats de projectes europeus: convocatòria de "gestores europeos", formació...	14.500 €	Viatges, dietes, serveis i personal
Imatge corporativa	**10.000 €**	
Enllaçar tots els continguts de la web		
Registre o actualització de marques		serveis
Posada en marxa de la coordinació de les comunicacions de tipus institucional		
Espais (Girona i Tarragona)	**0 €**	
Autorització l'us d'espais per atendre les necessitats dels centres i les seves activitats		

Descripció de la nova missió de l'estructura resultant (6).

Per l'elaboració de la nova missió de l'estructura resultant s'han tingut en compte els actuals fins fundacionals dels tres centres, emmarcant-los dins la nova forma organitzativa, abastant problemàtiques d'estudi més diacròniques i transversals en les disciplines relacionades amb la paleoecologia humana, l'arqueologia clàssica i la recerca en patrimoni i gestió culturals.

- Desenvolupar **recerca d'excel·lència** conjuntament, en **Arqueologia i Patrimoni Cultural** per tal de millorar l'eficiència i la competitivitat internacional.
- Realitzar una **recerca transversal i diacrònica.**
- **Transferir el coneixement** derivat dels resultats de la recerca mitjançant la difusió dels **resultats de la recerca i la prestació de serveis** a les indústries basades en l'experiència.
- **Promoure les millors pràctiques en la gestió del patrimoni cultural** i en l'estudi, la cura i la conservació d'objectes arqueològics i béns patrimonials.
- **Oferir una activitat docent de qualitat en l'entorn EEES.**

Acords de patronats i consorci (7).

Aquesta proposta pren com a base el document "Projecte Executiu" presentat i aprovat ens els respectius òrgans de govern (Patronats i Consorci) del passat mes de juny i juliol.

Totes les **actuacions** descrites en el present projecte **seran ratificades** en les futures **reunions dels respectius òrgans de govern**.

PRESSUPOST	70.000 €	Tipus de despesa
Estructura Jurídica i governança	**0 €**	
Missió i objectius del nou Centre		
Estructura jurídica (DGR, CERCA i Òrgans de Govern)		
Direcció i propostes d'estructuració del centre		
Model adscripció personal		
Governança interna	**25.500 €**	
Coordinació del Projecte SUMA (Project Manager 50% FTE 2014)	18.000 €	Personal
Invitacions dels tres Directors als tres Patronats		
Definició dels SAB dels centres		
Accions de direcció i seguiment del pla de treball	7.500 €	Viatges, dietes i serveis
Establir sistema compartit de Comunicació interna		
Recerca	**8.000 €**	
Primers contactes i intercanvis d'informació, per l'alineament de les estratègies de recerca.		
Seminaris Científics Compartits	8.000 €	Viatges i dietes
SCT	**2.000 €**	
Anàlisi i definició de l'estructura de serveis final tenint en compte SRCT de la URV, UAB, UdG i altres.		
Organització i posada en funcionament dels SCT segons model definit (catàleg de serveis, cartera de clients)	**2.000 €**	serveis
Serveis generals	**0 €**	
Anàlisi aprofundit de les funcions dels serveis de cada centre		
Disseny d'acord amb la nova estructura jurídica		
Public outreach office (unitat de transferència)	**10.000 €**	
Reorganització interna per tal d'operar de forma coordinada		
Prestació dels serveis i activitats de transferència de manera conjunta (activitats de difusió, dossiers de presentació..)	**10.000 €**	Viatges, dietes i serveis
Unitat de Promoció i Gestió de Projectes	**14.500 €**	
Reorganització interna per tal d'operar de forma coordinada		
Promoure la participació en el Programa Marc de la UE (H2020, RIS3CAT) a partir de l'alineament de la receca		
Activitats de projectes europeus: convocatòria de "gestores europeos", formació...	14.500 €	Viatges, dietes, serveis i personal
Imatge corporativa	**10.000 €**	
Enllaçar tots els continguts de la web		
Registre o actualització de marques		serveis
Posada en marxa de la coordinació de les comunicacions de tipus institucional		
Espais (Girona i Tarragona)	**0 €**	
Autorització l'us d'espais per atendre les necessitats dels centres i les seves activitats		