

**CONTRACTE PROGRAMA ENTRE EL  
DEPARTAMENT D'UNIVERSITATS, RECERCA I SOCIETAT DE LA  
INFORMACIÓ I  
EL CONSORCI INSTITUT CATALÀ D'ARQUEOLOGIA CLÀSSICA**

*12/25*

## **Contracte programa entre el Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació i el Consorci Institut Català d'Arqueologia Clàssica**

Barcelona, 16 de juny de 2003

Reunits, d'una part, l'honorable senyor Andreu Mas-Colell, conseller d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació,

i de l'altra, el Sr. Josep Guitart i Duran, director de l'Institut Català d'Arqueologia Clàssica, facultat per Acord del Consell de Direcció d'11 d'abril de delegació de funcions previstes als Estatuts.

Les parts es reconeixen plena capacitat per efectuar aquest acte i exposen

Que el III Pla de Recerca de Catalunya 2001-2004, aprovat pel Govern de la Generalitat el 6 de febrer de 2001, inclou un programa específic de centres de recerca. Aquest programa té un doble objectiu; d'una banda, la creació de centres de recerca amb personalitat jurídica pròpia, que s'han de caracteritzar per l'excel·lència investigadora en camps del coneixement que siguin estratègics per al futur de Catalunya; d'altra banda, la potenciació de centres de recerca ja existents, per tal que assoleixin una dimensió i un nivell que els permeti estar presents i competir amb èxit en l'àmbit internacional i aprofitar les possibilitats que s'obren en el marc del nou espai europeu de recerca.

Que el 9 de març del 2000 la Generalitat de Catalunya, mitjançant el Comissionat per a Universitats i Recerca, i la Universitat Rovira i Virgili (URV) varen signar un conveni de col·laboració per constituir el consorci Institut Català d'Arqueologia Clàssica, com un centre de recerca, de formació avançada i de difusió de la civilització i cultura clàssica.

Que per Acord de 2 de maig de 2000, el Govern de la Generalitat aprovà la constitució del consorci Institut Català d'Arqueologia Clàssica (ICAC). Aquest Acord fou publicat al DOGC núm. 3143 de 19 de maig de 2000, juntament amb els seus Estatuts.

Que l'ICAC és un dels centres de recerca inclosos en el programa de centres del III Pla de Recerca de Catalunya, 2001-2004.

Que el Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació (DURSI) acordà iniciar l'elaboració de contractes programa amb els centres de recerca creats o potenciatos en el marc dels diversos Plans de Recerca. La finalitat d'aquests nous contractes programa és optimitzar la gestió dels recursos disponibles i plantejar nous objectius i reptes a mig i llarg termini, en una perspectiva integrada de les activitats dels centres de recerca i amb visió de futur.

Que el contracte programa es configura com un instrument de base per al desenvolupament i consolidació dels nous centres de recerca, la planificació estratègica, la gestió, i per a la millora de la qualitat científica i tecnològica i de competitivitat internacional, que forma part del nou marc de relacions entre l'administració responsable de la política científica i els centres d'R+D impulsats pel DURSI com agents encarregats de la recerca científica, tecnològica, la innovació i la transferència als diversos sectors socials.

En base a aquests antecedents subscriuen el present contracte programa amb les clàusules següents:

### **Primera. Objectius del contracte programa**

Els objectius d'aquest contracte programa són:

- Establir el marc de relacions entre el DURSI i l'ICAC.
- Dotar l'ICAC dels mitjans necessaris per al seu desenvolupament i consolidació, d'acord amb els compromisos establerts en aquest contracte programa.
- Determinar la participació del DURSI en la definició i programació dels objectius i en el finançament de l'ICAC.
- Configurar-se com un instrument de planificació estratègica, de gestió de la recerca científica i tecnològica i per la millora de la qualitat.

### **Segona. Vigència**

La vigència d'aquest contracte programa és de quatre anys a comptar des de l'1 de gener de 2003. Tanmateix, es podrà plantejar una revisió en funció de l'experiència assolida durant el seu funcionament.

### **Tercera. Model i dimensionament de l'ICAC**

#### 1. Règim jurídic

L'ICAC és un consorci públic entre el DURSI i la URV. Els seus Estatuts van ser publicats en el Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya, núm. 3143, el dia 19 de maig de 2000. L'ICAC és una entitat amb personalitat jurídica pròpia per a la realització dels propis objectius, amb seu a Tarragona i NIF S-4300033-J.

#### 2. Òrgans de Govern

Els òrgans de govern de l'Institut són el Consell de Direcció i el director. El Consell de Direcció, òrgan superior de decisió, és format per:

- el president, que és el conseller d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació,
- el vicepresident, que és el rector de la URV,
- 2 vocals en representació de l'administració de la Generalitat de Catalunya, que són el director general de Recerca i el director general del Patrimoni Cultural,
- 2 vocals en representació de la URV, que són nomenats pel rector a proposta de la Junta de Govern,
- 2 vocals en representació del Consell Interuniversitari de Catalunya,
- el director de l'ICAC, assisteix amb veu però sense vot.

### 3. Estructura i organització

Pel que fa a les tasques executives, l'Institut disposa dels càrrecs unipersonals següents: el director i l'administrador. Ambdós són nomenats pel Consell de Direcció. L'ICAC pot comptar també amb un sots-director.

A més, l'Institut ha fet els tràmits oportuns per adscriure's a la URV com un Institut universitari. Aquest reconeixement li permetrà proposar i coordinar programes de doctorat i cursos de postgrau amb la col·laboració acadèmica d'un o més departaments universitaris.

L'ICAC ha optat per un model de centre de recerca que combina la constitució d'un equip d'investigadors i de personal de suport a la recerca que treballa en les seves instal·lacions, amb la coordinació de la investigació en arqueologia clàssica que es fa a les universitats i centres de recerca de Catalunya.

A més, l'Institut disposarà d'un Consell Científic Assessor integrat per personalitats de reconegut prestigi internacional en l'àmbit de l'arqueologia clàssica. Presideix aquest Consell el director de l'Institut.

### 4. Personal

Pel que fa a personal, l'ICAC és format per investigadors (que poden ser adscrits, contractats, col·laboradors, visitants o becaris), personal de suport a la investigació i personal d'administració.

El personal contractat que es preveu assolir l'any 2006 serà de 24 persones: 10 de personal investigador, 9 de personal de suport a la recerca, 3 de personal administratiu, a més del director i de l'administrador. També, es preveu incorporar 13 becaris. El total de persones serà de 37.

NOMBRE DE PERSONAL A INCORPORAR PER L'ICAC <sup>1</sup>					
ANY	INVESTIGADORS <sup>2</sup>	BECARIS	SUPORT <sup>3</sup>	ADMINISTRACIÓ <sup>4</sup>	TOTAL
2003	5	6	3	2	16
2004	8	11	6	3	28
2005	10	13	7	4	34
2006	11	13	9	4	37

<sup>1</sup>No s'inclou els investigadors adscrits ni els col·laboradors.

<sup>2</sup>Inclou el director

<sup>3</sup>Personal de suport a la recerca

<sup>4</sup>Inclou l'administrador

Els investigadors contractats per l'Institut es responsabilitzaran i col·laboraran en els projectes de recerca aprovats, i podran participar en els cursos de formació avançada que organitzi la institució. A més, l'Institut comptarà amb especialistes de reconegut prestigi que, en qualitat d'investigadors

visitants, participaran en les activitats específiques de recerca o en els cursos de formació avançada.

El model de selecció de personal investigador es fa mitjançant convocatòria pública, en revistes d'alta difusió i webs d'universitats espanyoles i estrangeres. L'avaluació dels currículum vitae és externa i els contractes dels investigadors es pacten pel que fa a la durada i als objectius.

Amb la figura de l'investigador adscrit i del col·laborador, participen a l'ICAC investigadors d'altres institucions que assumeixen projectes de recerca en què participa l'Institut, amb suport econòmic extern o propi.

Amb la figura del becari, l'Institut pretén ajudar a la formació de personal investigador. Els becaris desenvoluparan la recerca en el marc d'un projecte aprovat per l'ICAC.

## 5. Espais i equipament

L'Institut té la seu en un edifici cedit per la URV en el Campus Universitari de Tarragona. El conveni de cessió de l'edifici fou signat per ambdues institucions el dia 1 d'octubre de 2002, amb una durada indefinida condicionada a la cessió que l'Ajuntament va fer de l'edifici en favor de la URV. Aquest edifici és l'Antic Mercat del Fòrum, situat a la plaça del Rovellat i en el qual s'estan duent a terme les obres d'adequació necessàries. En aquest local, de 1.129 m<sup>2</sup>, l'Institut comptarà amb els espais que li han de permetre desenvolupar la seva tasca. Entre d'altres, disposarà de despatxos per al personal investigador i per a l'administració; centre de documentació; sales per als becaris; tallers i laboratoris; seminaris; sala de conferències i magatzems.

El centre de documentació, a més de guardar la documentació de la recerca de l'Institut i de disposar dels llibres i bases de dades necessaris per al seu funcionament, es coordinarà informàticament amb biblioteques i centres de documentació amb fons relacionats amb l'arqueologia clàssica. A l'hora d'adquirir publicacions, l'Institut promourà la coordinació amb les altres biblioteques especialitzades en arqueologia clàssica de la ciutat de Tarragona, amb l'objectiu de disposar a mig termini dels instruments documentals i bibliogràfics que convertiran aquesta ciutat en un punt òptim per a la recerca en aquesta disciplina.

El dimensionament quant a espais i equipaments és el que s'exposa en el quadre següent:

ANY	INFRAESTRUCTURES I EQUIPAMENTS
2003	Adequació de la seu de l'ICAC (cessió de l'edifici, obres d'adequació, 1a fase de l'equipament i 1a fase de la constitució del centre de documentació i fons bibliogràfic)
2004	2a fase d'equipament i 2a fase de dotació del centre de documentació i fons bibliogràfic
2005	3a fase de dotació del centre de documentació i fons bibliogràfic, reposició de l'equipament i manteniment de l'edifici
2006	Manteniment de l'edifici, reposició i millora en l'equipament i dotació del centre de documentació i fons bibliogràfic

L'equipament del laboratori i taller de l'Institut ha de permetre el desenvolupament de la recerca (anàlisi, consolidació d'objectes, dibuix, fotografia i d'altres tècniques auxiliars) i dedicarà una especial atenció sobre l'aplicació de les tècniques científiques i sobre el desenvolupament de les tecnologies de la informació i la comunicació.

#### **Quarta. Missió de l'ICAC**

La missió de l'Institut és desenvolupar recerca d'excel·lència en el camp de l'arqueologia clàssica en un sentit ampli, tant des d'una perspectiva geogràfica, que engloba la Mediterrània i l'entorn on es desenvoluparen les cultures clàssiques; com cronològica i ètnica, comprnent les civilitzacions grega i romana i les dels altres pobles relacionats directament amb aquestes. L'ICAC també té la voluntat d'explotar científica i culturalment la considerable riquesa del patrimoni arqueològic de Catalunya i la de promoure la formació avançada dels investigadors d'aquesta àrea i difondre'n els resultats.

#### **Cinquena. Activitat científica**

Els objectius científics de l'Institut es desenvolupen a través de les línies de recerca que generen diversos programes que, a la vegada, es podran dividir en projectes concrets. Cadascuna de les línies de recerca és regida per una comissió presidida pel director de l'ICAC i constituïda per investigadors, especialistes en el tema objecte de la línia, adscrits, mitjançant els compromisos corresponents amb universitats o altres centres de recerca, o contractats per l'ICAC. La comissió, a més d'elaborar l'estratègia de desenvolupament de la línia i de proposar els objectius a assolir, fa el seguiment i l'avaluació dels projectes i genera les propostes d'activitats corresponents (seminaris, congressos, publicacions, etc.).

Els programes de recerca són desenvolupats per investigadors de l'Institut, adscrits, contractats o col·laboradors. Cada programa de recerca es concreta en un o més projectes de recerca al capdavant dels quals hi haurà un investigador principal. El projecte de recerca té un objectiu científic concret, un calendari d'execució, una relació dels recursos humans, materials i econòmics que són necessaris i els drets i deures de les parts (ICAC i responsable del projecte).

Les línies de recerca de l'Institut són:

1. Arqueologia de la ciutat antiga.
2. Arqueologia del paisatge, poblament i territori.
3. *Instrumentum domesticum* (materials i comerç al món antic).
4. Arqueologia clàssica i produccions artístiques.

L'ICAC defineix també uns programes transversals que desenvolupen disciplines, de caràcter metodològic i aplicat, afins a l'arqueologia que incideixen en les línies de recerca de l'ICAC. A l'estructura de recerca se situen al mateix nivell que les línies de recerca, i són coordinats per un investigador responsable, que pot desenvolupar diversos projectes.

Es defineixen tres programes transversals:

1. Mètodes i tècniques de les ciències experimentals aplicades a l'arqueologia clàssica: paleoambient i arqueologia ambiental, arqueometria.
2. Tecnologies de la informació i la comunicació (TIC) aplicades a l'arqueologia clàssica.
3. Arqueologia Clàssica i Ciències de l'Antiguitat. Fonts textuais, epigrafia i numismàtica.

El Consell Científic Assessor integrat per personalitats de reconegut prestigi internacional en l'àmbit d'actuació de l'Institut, i pels coordinadors de les línies de recerca i programes transversals, tindrà cura del seguiment científic de l'activitat de l'Institut, d'avaluar-ne els resultats i de proposar noves estratègies i activitats. El nomenament dels membres del Consell Científic Assessor es realitzarà durant l'any 2004.

A banda d'activitats com reunions científiques (congressos, simposis, col·loquis, seminaris, etc.) o divulgadores (conferències, publicacions, audiovisuals, etc.), el referent principal per difondre les fites obtingudes en la recerca científica són les publicacions. L'ICAC mantindrà les pròpies sèries de publicacions científiques i col·laborarà en coedicions amb altres institucions o empreses editorials, per tal de mantenir un bon ritme en l'edició dels resultats que es vagin assolint en la recerca desenvolupada. Així mateix, els investigadors de l'ICAC publicaran també síntesis científiques d'aquests resultats en les principals revistes científiques mundials especialitzades en la temàtica pròpia de l'Institut.

La prestació de serveis amb d'altres institucions públiques i privades es farà d'acord amb el plantejament estratègic aprovat per l'Institut.

L'Institut pot constituir-se com un pal de paller de la formació avançada de l'arqueologia clàssica catalana, per la qual cosa ha de vetllar perquè la docència que impulsi rebi el reconeixement institucional adequat. És per això que l'Institut col·laborarà estretament amb les universitats catalanes i molt especialment amb la URV.

Establir sinergies amb les universitats catalanes podrà facilitar, d'una banda, l'aprofitament dels recursos docents existents i, de l'altra, millorar-ne el resultat. Una de les opcions que l'ICAC pretén oferir és la possibilitat d'ajudar a potenciar un doctorat interuniversitari de qualitat.

L'Institut sondejarà les possibilitats de col·laboració amb empreses públiques o privades de comunicació audiovisual per tal d'elaborar productes que difonguin els resultats de les recerques que portin a terme els investigadors de l'Institut.

### **Sisena. Objectius estratègics i línies d'actuació**

El plantejament estratègic de l'Institut es porta a terme a través del pla quadriennal d'activitats, el qual inclou: els objectius científics i de recerca, els objectius de formació i difusió, i els objectius en projectes de recerca i prestació de serveis a altres institucions i entitats públiques o privades. Aquest Contracte Programa i el document "Bases d'Actuació" conformen el primer pla quadriennal d'activitats que en qualsevol cas, però, caldrà ajustar anualment en funció del propi desenvolupament de l'Institut.



En funció de totes aquestes previsions de desenvolupament, es plantegen els objectius i línies d'actuació següents, sens perjudici que en funció del ritme de desplegament de les activitats proposades la Comissió de Seguiment en pugui concretar de nous.

**Objectiu 1.** Disseny i engegada de l'estructura organitzativa.

Línies d'actuació:

- 1.1 Elaboració, per a ser aprovat si s'escau, d'acord amb l'article 24 dels Estatuts de l'ICAC, d'un pla quadriennal d'activitats que estarà conformat per aquest contracte programa i pel document "Bases d'Actuació".
- 1.2 Implementació progressiva de l'estructura organitzativa prevista en els Estatuts i en l'esmentat pla quadriennal d'activitats.
- 1.3 Incorporació progressiva, via contractació, de personal per cobrir els llocs previstos en el pla quadriennal d'activitats.

**Objectiu 2.** Desenvolupament de línies, programes i projectes de recerca.

Línies d'actuació:

- 2.1 Incorporació d'investigadors adscrits i investigadors col·laboradors.
- 2.2 Engegada de les línies i els programes de recerca que s'estableixin en el document de "Bases d'Actuació".
- 2.3 Implementació de projectes de recerca.
- 2.4 Presentació de convocatòries per a la contractació de personal investigador.
- 2.5 Presentació de convocatòries per a la incorporació de becaris.
- 2.6 Inici de la contractació de tècnics de suport a la recerca.
- 2.7 Participació de l'ICAC en projectes i xarxes de recerca finançades per la Unió Europea o per les altres administracions públiques.

**Objectiu 3.** Desenvolupament de les activitats de formació avançada i de difusió.

Línies d'actuació:

- 3.1 Disseny i realització d'un curs interuniversitari d'arqueologia clàssica per al curs acadèmic 2003-04.
- 3.2 Inici dels contactes per a la planificació d'un programa de doctorat interuniversitari.
- 3.3 Organització de conferències, seminaris, cursos, taules rodones i altres reunions científiques.
- 3.4 Edició de publicacions científiques i de divulgació.



**Objectiu 4.** Culminació de l'habilitació de la seu de l'Institut, equipament dels laboratoris i posada en marxa del seu funcionament.

Línies d'actuació:

- 4.1 Finalització de les obres de remodelació i adequació de la seu de l'ICAC.
- 4.2 Equipament de la seu de l'ICAC
- 4.3 Dotació de l'equipament científic dels laboratoris, taller i centre de documentació.

**Vuitena. Indicadors de seguiment**

Indicador per a l'objectiu 1. Disseny i engegada de l'estructura organitzativa

- Compliment de la relació d'objectius proposats i del pressupost previst

Indicadors per a l'objectiu 2. Desenvolupament de línies, programes i projectes de recerca

- Compliment de la relació d'objectius proposats i del pressupost previst
- Inici de desenvolupament de projectes de recerca
- Ingressos rebuts mitjançant convocatòries competitives
- Publicació d'articles especialitzats en revistes de reconegut prestigi internacional

Indicadors per a l'objectiu 3. Desenvolupament de les activitats de formació avançada i de difusió

- Compliment de la relació d'objectius proposats i del pressupost previst
- Edició de publicacions científiques
- Realització de reunions científiques (congressos, simposis, col·loquis, seminaris, etc.)
- Realització d'activitats divulgadores (conferències, publicacions, audiovisuals, etc.)

Indicador per a l'objectiu 4. Culminació de l'habilitació de la seu de l'Institut, equipament dels laboratoris i posada en marxa del seu funcionament

- Compliment de la relació d'objectius proposats i del pressupost previst

**Novena. Finançament**

Un dels objectius bàsics d'aquest document és establir els mecanismes i criteris que permetin dotar l'ICAC d'un finançament adient als seus objectius durant el període de vigència d'aquest contracte programa.

Les quantitats anuals han estat calculades, d'acord amb l'annex II, a partir de la previsió de desplegament de l'Institut, de la contractació progressiva de personal que s'ha de realitzar i del desenvolupament de les seves activitats de recerca. D'altra banda, també s'ha tingut en compte la previsió d'ingressos per altres fonts de finançament amb que l'ICAC pot comptar.

Les previsions de finançament del DURSI inclouen la previsió econòmica per al desplegament i consolidació de l'Institut, la incorporació de nou personal, tant investigador, com de suport i administració, d'acord amb les previsions fetes a la clàusula tercera, apartat quatre. Així mateix, la subvenció preveu les despeses de béns i serveis, lloguer i manteniment de l'equipament científic.

En conseqüència, per tal d'aconseguir els objectius de desplegament de l'ICAC previstos en aquest contracte programa, el DURSI aportarà a l'Institut una quantitat anual destinada a despeses bàsiques de funcionament que alhora li permeti obtenir recursos competitiu per al desenvolupament de la pròpia activitat científica.

Les aportacions anuals previstes per part del DURSI per al període de vigència del contracte programa són les següents:

Any 2003:	600.000 €
Any 2004:	781.000 €
Any 2005:	992.000 €
Any 2006:	1.202.000 €

En funció del seguiment anual que es porti a terme del contracte programa i concretament dels objectius previstos, tant pel que fa al desplegament de l'Institut com a l'activitat de recerca, el DURSI, podria ajustar els recursos a transferir anualment.

El finançament del DURSI corresponent a l'exercici 2003 per un import de 600.000 euros anirà a càrrec de la partida 2404/d/440240700/5311 del pressupost de la Generalitat de Catalunya per al 2003.

Per als exercicis següents, les aportacions a càrrec del DURSI, queden sotmeses a l'aprovació de la corresponent resolució de subvenció a càrrec de cadascun dels exercicis pressupostaris.

S'estableix el compromís d'elevat a qui correspongui les propostes d'acord que siguin necessàries per a l'execució d'aquest contracte programa.

### **Desena. Política de personal**

L'ICAC es compromet, pel que fa a la selecció i contractació de personal investigador, de suport i de gestió, a fer-ho mitjançant sistemes competitiu, que garanteixen els principis de publicitat, mèrits i capacitat.

### **Onzena. Comissió de Seguiment**

Es crea una Comissió de Seguiment de l'execució d'aquest contracte programa, integrada per dos representants del DURSI i dos representants de l'ICAC.

Correspon a la Comissió de Seguiment:

- Avaluar el grau d'assoliment dels objectius i compromisos establerts al contracte programa.
- Proposar les mesures que consideri necessàries per assegurar-ne l'assoliment.
- Proposar, si s'escau, l'actualització i adequació dels objectius i compromisos anuals i, fins i tot, els generals del contracte programa, d'acord amb el ritme de desplegament de l'Institut.
- Proposar la modificació de les clàusules del contracte programa.
- Sol·licitar la informació que cregui necessària per al correcte seguiment del contracte programa.
- Altres funcions que li siguin expressament encarregades per les parts d'aquest contracte programa.

Per al correcte exercici de les seves funcions, la Comissió de Seguiment acordarà la forma i la periodicitat en què els seus membres han de rebre la informació, prèviament definida, necessària per al seguiment.

La Comissió de Seguiment es reunirà, com a mínim, un cop a l'any i, en qualsevol cas, sempre que una de les parts ho demani.

#### **Dotzena. Avaluació del compliment dels objectius i compromisos establerts al contracte programa**

Anualment, després del tancament de la memòria de l'ICAC, la Comissió de Seguiment analitzarà el grau de compliment del contracte programa i de les activitats que l'ICAC hagi dut a terme durant aquell any, i elevarà proposta al DURSI del finançament que correspongui, tenint en compte els imports referenciats a la clàusula novena i els requisits pressupostaris establerts per a cadascun dels anys.

Així mateix, si ho creu convenient podrà efectuar les propostes d'ajust dels objectius i indicadors per l'any següent.

#### **Tretzena. Avaluació final i revisió de les clàusules del contracte programa**

En finalitzar la vigència d'aquest contracte programa, la Comissió de Seguiment elaborarà un informe global, referit a tot el període de vigència, sobre el grau de compliment del contracte programa i proposarà les modificacions i adaptacions necessàries per a la seva renovació durant un nou període de vigència.

#### **Catorzena. Avaluació final del CASA**

Així mateix, en compliment de les directrius del III Pla de recerca, el Consell d'Assessorament Seguiment i Avaluació, CASA, farà una avaluació global dels resultats científicotècnics de l'ICAC, referida a tot el període de vigència del contracte programa.

L'avaluació global del CASA es farà mitjançant un Comitè que comptarà amb experts externs al sistema català de ciència i tecnologia.

I com a prova de conformitat amb el contingut d'aquest contracte programa, el signen en 2 exemplars en el lloc i data d'encapçalament.

Pel Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació,



Andreu Mas-Colell  
Conseller d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació

Per l'Institut Català d'Arqueologia Clàssica,



Josep Guitart i Duran  
Director de l'Institut Català d'Arqueologia Clàssica

## Annexos

ER

**Annex I**  
**Resum d'objectius, línies d'actuació i indicadors**

<b>Objectiu Estratègic</b>	<b>Línies d'actuació</b>	<b>Indicadors</b>	<b>Situació de partida</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Disseny i engegada de l'estructura	Elaboració pla quadriennal	Contractació de personal:					
	Implementació estructura organitzativa	Investigadors	2	5	8	10	11
	Incorporació personal	Becaris	1	6	11	13	13
		Suport a la investigació	1	3	6	7	9
		Administració	1	2	3	4	4
Desenvolupament recerca	Incorporació investigadors	Nombre de projectes de recerca	2	7	16	20	22
	Enggada línies i programes de recerca	Ingressos fons competitiu		50.000	90.000	80.000	120.000
	Implementació projectes recerca	Tesis doctorals llegides			2	3	5
	Convocatòries contractació investigadors	Activitats de formació:					
		Doctorat i/o cursos de postgrau			1	1	1
	Convocatòries becaris	Cursos de formació avançada			1	2	2
	Contractació personal suport recerca	Reunions científiques:					
	Participació projectes europeus	Organitzant-les		1	2	3	3
Coorganitzant-les				2	4	4	

<b>Objectiu Estratègic</b>	<b>Línies d'actuació</b>	<b>Indicadors</b>	<b>Situació de partida</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	
Desenvolupament d'activitats de formació i de difusió	Disseny i realització curs interuniversitari	Publicacions:						
	Planificació programa doctorat interuniversitari	En llibres editats per l'ICAC		3	4	5	6	
	Organització de conferències, seminaris, i altres	En llibres d'altri		1	2	4	5	
	Edició de publicacions científiques i de divulgació	Articles en actes de reunions científiques de reconegut prestigi		2	4	5	6	
Habilitació de la seu de L'ICAC	Finalització obres	Articles en revistes de reconegut prestigi			3	5	7	
		Activitats de difusió i divulgació científica:						
	Equipament de la seu	Conferències				5	5	5
		Equipament científic	Presència en els mitjans de comunicació		25	30	40	50
		Col·laboració en exposicions			2	3	3	



**Annex II**  
**Previsió pressupost ICAC 2003-2006**

<u>Pressupost d'exploració</u>	2003	2004	2005	2006	TOTAL
<b>Despeses</b>					
Personal	440.792,10	667.065,76	805.541,10	1.014.672,11	<b>2.928.071,07</b>
Béns i Serveis	259.500,00	323.003,00	434.884,75	521.860,62	<b>1.539.248,37</b>
Lloguer	2.000,00	2.050,00	2.101,25	2.153,78	<b>8.305,03</b>
Altres	732,00	4.397,80	3.243,75	4.467,82	<b>12.841,37</b>
<b>Total Despeses</b>	<b>703.024,10</b>	<b>996.516,56</b>	<b>1.245.770,85</b>	<b>1.543.154,33</b>	<b>4.488.465,84</b>
<b>Ingressos</b>					
T. Cor. del DURSI	600.000,00	781.000,00	992.000,00	1.202.000,00	<b>3.575.000,00</b>
T. Cor. de l'Estat	44.812,00	80.863,32	73.100,88	109.630,12	<b>308.406,32</b>
Altres ingressos corrents	58.212,10	134.653,24	180.669,97	231.524,21	<b>605.059,52</b>
<b>Total Ingressos</b>	<b>703.024,10</b>	<b>996.516,56</b>	<b>1.245.770,85</b>	<b>1.543.154,33</b>	<b>4.488.465,84</b>