

**CONVENI ENTRE LA FUNDACIÓ INSTITUCIÓ DELS CENTRES DE RECERCA DE CATALUNYA I L'INSTITUT CATALÀ DE PALEOECOLOGIA HUMANA I EVOLUCIÓ SOCIAL, L'INSTITUT CATALÀ D'ARQUEOLOGIA CLÀSSICA I L'INSTITUT CATALÀ DE RECERCA EN PATRIMONI CULTURAL, EN EL MARC DEL PROJECTE R3**

Barcelona, 28 de novembre de 2016

**REUNITS**

D'una banda, el Sr. Lluís Rovira i Pato, director de la Fundació Institució dels Centres de Recerca de Catalunya (en endavant I-CERCA), amb domicili social a Via laietana 2 (08003) Barcelona i CIF G65325532, en virtut d'escriptura pública d'apoderament atorgada davant el Notari de Barcelona, senyor Pedro-Angel Casado Martín, en data 21 de juliol de 2011, amb número de protocol 1467.

D'altra, el Sr. Robert Sala Ramos, director de la Fundació Institut Català de Paleoeologia Humana i Evolució Social (en endavant IPHES), amb domicili social Zona Educacional 4 – Edifici W3 Campus Sescelades URV CP 43007 de Tarragona, i NIF G-43783752, en virtut d'escriptura pública d'apoderament atorgada davant el Notari de Barcelona, senyor D. Pedro Angel Casado Martín, en data 12 de juliol de 2016, amb número de protocol 1469.

D'altra, el Sr. Joan Gómez Pallarès, director de l'Institut Català d'Arqueologia Clàssica (ICAC), que actua en nom i representació d'aquesta entitat, d'acord amb el seu càrrec i amb les funcions que foren delegades pel Consell de Direcció de l'Institut al director, l'11 d'abril de 2002. L'Institut és un consorci integrat per la Generalitat de Catalunya i la Universitat Rovira i Virgili creat per l'Acord de Govern de la Generalitat de Catalunya, de 2 de maig de 2000 (DOGC núm. 3143, de 19 de maig), amb domicili social a (43003) Tarragona, plaça d'en Rovellat, s/n i CIF S-4300033-J.

D'altra, el Sr. Joaquim Nadal i Farreras, director la Fundació Institut Català de Recerca en Patrimoni Cultural (en endavant, ICRPC), amb domicili social a Plaça de la Catedral núm. 8, Edifici Pia Almoina 3a planta CP:17004 de Girona, i NIF G-17924978, en virtut d'escriptura pública d'apoderament atorgada davant el Notari de Barcelona, senyor D. Pedro Angel Casado, en data 25 de novembre de 2013, número de protocol 2315.

**MANIFESTEN**

1.- Que I-CERCA té entre els seus objectes la implementació de les polítiques de l'Administració de la Generalitat adreçades als centres de recerca de la Generalitat i a altres estructures de recerca, quan així se li encomani, desenvolupant activitats complementàries de les polítiques públiques de l'Administració de la Generalitat, en matèria de centres de recerca, per contribuir a la seva implementació i al millor compliment dels objectius, de conformitat amb l'article 6 dels seus estatuts.

A més a més, I-CERCA ostenta la condició de mitjà propi i servei tècnic de l'Administració de la Generalitat i de les entitats que en depenen o que hi estan vinculades, especialment dels centres de recerca de la Generalitat, i que tinguin la consideració de poders adjudicadors (article 12.4 dels estatuts). A aquests efectes pot

assumir encàrrecs per al desenvolupament de programes o actuacions en R+D+i, en el marc d'allò establert a l'article 24.6 de la Llei 30/2007, de 30 d'octubre, de contractes del sector públic.

2.- Que l'IPHES té la consideració de centre de recerca de Catalunya, identificat com a centre CERCA, segons RESOLUCIÓ ECO/2405/2015, de 21 d'octubre, de reconeixement de diversos centres de recerca de Catalunya com a centres CERCA, publicada al DOGC número 6988, de data 2 de novembre de 2015, essent-los d'aplicació el règim jurídic establert al capítol IV del Títol II de la Llei 7/2011, la Disposició Addicional Vuitena d'aquesta Llei, i la resta de normativa específica que la Generalitat de Catalunya dicti en matèria de recerca.

3.- Que l'ICAC té la consideració de centre de recerca de Catalunya, identificat com a centre CERCA, segons RESOLUCIÓ ECO/2405/2015, de 21 d'octubre, de reconeixement de diversos centres de recerca de Catalunya com a centres CERCA, publicada al DOGC número 6988, de data 2 de novembre de 2015, essent-los d'aplicació el règim jurídic establert al capítol IV del Títol II de la Llei 7/2011, la Disposició Addicional Vuitena d'aquesta Llei, i la resta de normativa específica que la Generalitat de Catalunya dicti en matèria de recerca.

4.- Que l'ICRPC té la consideració de centre de recerca de Catalunya, identificat com a centre CERCA, segons RESOLUCIÓ ECO/2405/2015, de 21 d'octubre, de reconeixement de diversos centres de recerca de Catalunya com a centres CERCA, publicada al DOGC número 6988, de data 2 de novembre de 2015, essent-los d'aplicació el règim jurídic establert al capítol IV del Títol II de la Llei 7/2011, la Disposició Addicional Vuitena d'aquesta Llei, i la resta de normativa específica que la Generalitat de Catalunya dicti en matèria de recerca.

5.- Que amb el programa d'Integració de Centres de Recerca SUMA, publicat el 17 de setembre de 2014 (en endavant Programa SUMA), el Govern de la Generalitat de Catalunya pretén organitzar algunes de les estructures estratègiques a Catalunya, constituint la primera iniciativa específica adreçada als centres CERCA i/o altres estructures o institucions col·laboradores per assolir estructures integrades de major massa crítica i competitivitat científica.

6.- Que I-CERCA s'ha encarregat de gestionar la primera fase de l'esmentat programa d'integració de Centres CERCA i/o institucions col·laboradores mitjançant la publicació de les bases de la convocatòria i la selecció dels avantprojectes presentats.

7.- Que mitjançant encàrrec de gestió de 27 de març de 2016, el Departament d'Empresa i Coneixement, ha encomanat a CERCA Gestionar la quarta edició del programa SUMA, a 2016. La gestió inclou específicament l'impuls dels avantprojectes prèviament seleccionats, i s'articula mitjançant la formalització de convenis de col·laboració amb els Centres de Recerca prèviament seleccionats.

8.- De conformitat amb l'esmentat encàrrec, correspon a I-CERCA la selecció i adjudicació dels projectes. I-CERCA farà el seguiment dels projectes, la formalització dels corresponents convenis de col·laboració i gestionaran així mateix la justificació documental i final dels projectes, així com el seu pagament.

9.- Que IPHES, ICAC i ICRPC varen presentar el projecte titulat R3 (en endavant Projecte), que va ser seleccionat en la primera convocatòria i ara torna a ser seleccionat per la seva continuació.

Per tot l'anterior I-CERCA, l'IPHES, l'ICAC i l'ICRPC, subscriuen el present conveni d'acord amb les següents

## CLÀUSULES

### Primera.- Objecte del Conveni

L'objecte del present conveni és establir la col·laboració entre les parts signants, per contribuir al finançament del projecte R3 en el marc del programa d'Integració de Centres de Recerca SUMA. Malgrat que únicament l'IPHES rebrà els fons per a R3, els beneficiaris i participants seran també l'ICAC i ICRPC.

Les d'actuacions van orientades a assolir l'objectiu de formar part d'una nova estructura jurídica comuna i obtenir una major massa crítica i competitivitat científica.

En aquest sentit, es prioritzen definició de l'estructura jurídica de la futura Fundació, la definició del seu funcionament, la integració dels seus actius i passius, la integració dels seus serveis, línies d'investigació, i activitats, així com la generació d'una cultura corporativa comuna que comportarà la integració de tot el personal científic, d'administració etc. en el nou Institut.

S'adjunta com a **annex 1** al present conveni la fitxa explicativa del programa.

### Segona.- Desenvolupament i execució del projecte

IPHES, ICAC i ICRPC es comprometen a:

- Desenvolupar el Projecte d'acord amb el que preveu el programa que s'adjunta com a **annex 2** (memòria tècnica)
- Facilitar a I-CERCA tota la informació necessària per al seguiment del Projecte.
- Destinar els imports a activitats directament relacionades amb el desenvolupament i implantació del Projecte. Aquest import s'haurà de destinar a despeses incorregudes des de l'1 de gener de 2017 fins el 31 de desembre de 2017.
- Executar l'activitat subvencionada i complir amb les condicions previstes en el present conveni, així com les obligacions que estableixen per als beneficiaris de subvencions, l'article 14 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions, i el Decret legislatiu 3/2002, de 24 de desembre, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya, així com la resta de normativa aplicable.
- Presentar la justificació tècnica i econòmica, amb els justificants corresponents, com a màxim el dia 31 de gener de 2018.

I-CERCA es compromet a:

- Coordinar i supervisar el desenvolupament i la implantació del Projecte.
- Coordinar la planificació de les diferents reunions i activitats lligades al Projecte, de manera conjunta amb les entitats participants.
- Proposar la finalització o seguiment de les activitats vinculades al Projecte, en funció dels objectius aconseguits.

- Coordinar les accions de comunicació del programa i la visibilitat externa que pugui estar relacionada.
- Aportar recursos propis, més aquells que s'estableixin, per tal de garantir un seguiment acurat del Projecte, des del punt de vista tècnic.
- Revisar la justificació del Projecte, en especial la justificació econòmica.
- I-CERCA vetllarà per tal que el(s) centre(s) signants destinin els imports descrits a la clàusula tercera d'aquest conveni en la forma i terminis establerts.
- Contribuir en el finançament del Projecte d'acord amb el que preveu la clàusula tercera del present conveni.
- Proposar la finalització de l'ajut per incompliment de les obligacions establertes en aquest conveni i en la normativa reguladora de les subvencions públiques.

### **Tercera.- Finançament**

I-CERCA aportarà 47.500,00€ a IPHES, amb NIF G-43783752, provinents del finançament de l'Encàrrec de Gestió del Programa SUMA2016 (Referència N°1/2016)

El pagament de l'import total del projecte es farà efectiu en dues fases al compte corrent de l'IPHES, en la seva condició de d'entitat coordinadora del Projecte. La primera corresponent al 80 % de l'import es farà efectiu al mes següent a la signatura del conveni. El 20% restant, es farà efectiu un cop conformada la documentació de justificació.

No serà necessària la presentació de garanties atès l'ànim no lucratiu de l'entitat beneficiària.

### **Quarta.- Justificació**

Els centres signants hauran de presentar a I-CERCA, com a molt tard el 31 gener de 2018, la documentació justificativa següent:

- Informe memòria de l'activitat signada pel representant legal
- Certificació expedida pel gerent o la persona responsable de la gestió econòmica de la institució, que indiqui que el finançament atorgat per I-CERCA s'ha registrat en la compatibilitat de l'entitat i que l'import s'ha destinat a realitzar l'activitat per la qual van ser concedits.
- Relació detallada de les despeses de l'activitat realitzada amb càrrec a aquesta subvenció.
- Detall d'altres ingressos o subvencions que hagin finançat l'activitat subvencionada, amb indicació de l'import i la procedència,
- La documentació original acreditativa de la despesa realitzada estarà a les dependències de l'entitat a disposició de la SUR i de I-CERCA, de la Intervenció General de la Generalitat de Catalunya i de la Sindicatura de Comptes.

### **Cinquena.- Comissió de seguiment i valoració dels projectes**

Amb la finalitat de fer la valoració i seguiment dels projectes corresponents, les parts podran crear una comissió integrada per:

- El director general de Recerca de la SUR, o persona en qui delegui.
- El director d'I-CERCA, o persona en qui delegui.

La Comissió es reunirà amb la periodicitat que ella mateixa estableixi i també a petició de qualsevol de les parts que l'integren.

La Comissió ha de determinar la resta de normes de funcionament intern, i en defecte d'aquestes, es regirà pel que estableix la normativa vigent en matèria d'òrgans col·legiats.

La Comissió té les funcions següents:

- a) Vetllar pel correcte desenvolupament del conveni i fer-ne el seguiment.
- b) Intentar resoldre les controvèrsies que es puguin plantejar sobre la interpretació, la modificació, els efectes i la resolució del conveni.
- c) Proposar les modificacions que estimi oportunes.
- d) Autoritzar si escau, qualsevol modificació de la destinació de l'ajut sol·licitada per la institució.
- e) Valorar l'adequació de les justificacions presentades pel centre.

A aquesta comissió hi assistirà un representant dels centres signants. Aquest últim, actuarà amb veu però sense vot, sempre que es tracti de les funcions descrites als apartats d) i e) d'aquesta clàusula.

### **Sisena.- Vigència**

Aquest conveni entra en vigor en el moment de la seva signatura i finalitzarà la seva vigència en data 31 de gener de 2018.

### **Setena.- Causes d'extinció**

Seràn causes d'extinció del conveni:

- a) El compliment del seu objecte mitjançant signatura entre les parts de l'acta final de conformitat en la justificació de la despesa i d'extinció dels efectes del conveni.
- b) El mutu acord de les parts que el subscriuen, manifestat per escrit.
- c) La denúncia d'una de les parts, comunicada per escrit a les altres, amb una antelació mínima d'un mes.
- d) L'incompliment de qualsevol de les clàusules.
- e) Per impossibilitat legal o material de continuar amb l'objecte del conveni
- f) Qualsevol altra causa prevista a la normativa vigent.

L'incompliment per part dels centres comportarà junt amb la resolució del conveni l'obligació de retornar totes o part de les quantitats percebudes en funció del grau d'incompliment junt amb els interessos legals que corresponguin, prèvia instrucció del procediment corresponent, d'acord amb el que estableix el capítol IX del Text Refós de la Llei de finances públiques de Catalunya.

### **Vuitena.- Confidencialitat i dades de caràcter personal**

Les parts s'obliguen a no revelar, difondre o divulgar a través de qualsevol mitjà la informació que tingui el caràcter de confidencial, sense comptar amb una autorització prèvia i per escrit de l'altra part.

De conformitat a l'establert a la normativa vigent en matèria de protecció de dades de caràcter personal, i de manera especial en la Llei Orgànica 15/1999, de 13 de desembre de Protecció de Dades de Caràcter Personal (LOPD), les Parts s'obliguen, en relació a les dades de caràcter personal de les altres Parts o les dades a les quals accedeixi una de les Parts a compte de les altres amb motiu de l'execució dels Projectes, a:

- a) Tractar les dades únicament conforme a les instruccions del titular;
- b) No aplicar o usar les dades amb finalitats diferents a les descrites en el present Conveni;
- c) No comunicar les dades a tercers ni copiar-les, ni tant sol per la seva conservació;
- d) Implementar les mesures de seguretat que siguin d'aplicació, amb l'objecte de preservar la integritat, confidencialitat i disponibilitat de les dades; i
- e) Destruir o tornar les dades al titular, a l'igual que qualsevol suport o document en què pugui constar alguna dada que hagi estat objecte de tractament un cop finalitzada l'execució dels Projectes.

#### **Novena.-Difusió i publicitat**

La coordinació de la comunicació relacionada amb el programa SUMA i els resultats aconseguits serà responsabilitat de l'I-CERCA.

Les accions de comunicació, difusió i publicitat relacionades amb el programa SUMA es realitzaran conjuntament entre l'I-CERCA, la Secretaria d'Universitats i Recerca i les entitats corresponents.

Tota referència en qualsevol mitjà de difusió a les actuacions vinculades al programa SUMA haurà de fer constar el suport de l'I-CERCA, la Secretaria d'Universitats i Recerca del Departament d'Empresa i Coneixement de la Generalitat de Catalunya.

#### **Desena.-Resolució de controvèrsies**

Qualsevol divergència en la interpretació o aplicació de les disposicions del conveni es solucionarà per acord de les parts. Les qüestions litigioses que no puguin ser resoltes de mutu acord seran sotmeses al coneixement de la jurisdicció competent.

#### **Onzena.- Normativa aplicable**

El present conveni es regeix per la Llei 26/2010, de 3 d'agost, de règim jurídic i de procediment de les administracions públiques de Catalunya i, pel capítol IX del Text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya aprovat pel Decret legislatiu 3/2002, de 24 de desembre i altra normativa dictada en el seu desplegament, així com per aquells preceptes de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions i del seu reglament que constitueixen normativa bàsica.

I en prova de conformitat, les parts signen el conveni per quadruplicat en el lloc i data indicats a l'encapçalament.



Instituto  
**CERCA**  
Centres de Recerca  
de Catalunya

Lluís Rovira i Pato  
Director I-CERCA



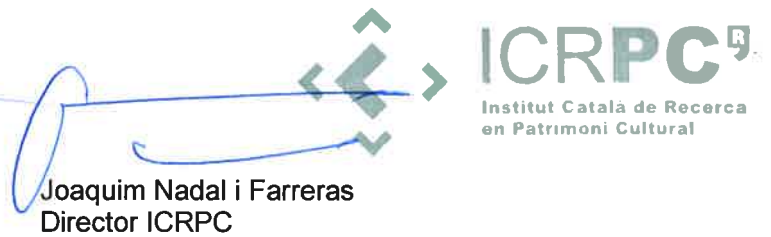
**IPHES**<sup>®</sup>  
Institut Català de Paleoecologia  
Humana i Evolució Social  
Zona Funcional 4  
Campus Sescelades URV  
(Edifici W3)  
43007 - Tarragona  
CIF G43783752

Robert Sala Ramos  
Director IPHES



**ICAC**<sup>®</sup>  
Institut Català  
d'Arqueologia Clàssica

Joan Gómez Pallarès  
Director ICAC



**ICRPC**<sup>®</sup>  
Institut Català de Recerca  
en Patrimoni Cultural

Joaquim Nadal i Farreras  
Director ICRPC

## **PROGRAMA D'INTEGRACIÓ DE CENTRES CERCA (SUMA 2016)**

### **1.- Antecedents**

El programa SUMA es va iniciar l'any 2012 per tal de potenciar la col·laboració i integració entre centres de recerca CERCA. Aquest programa troba la seva justificació principalment en l'Acord de Govern de 2 d'agost de 2011, sobre mesures de racionalització i simplificació del sector públic, que estableix entre d'altres un Pla de reorganització que ha de permetre augmentar l'excel·lència dels centres de recerca, mitjançant processos de desvinculació, fusió o supressió que necessàriament augmentin la massa crítica d'investigadors i pressupost necessari per fer-los competitius.

### **2.- Objectius**

L'objecte d'aquest programa és incentivar projectes a implementar pels centres de recerca, que s'adrecin a aconseguir un increment de la massa crítica i la competitivitat de les seves línies de recerca, mitjançant diverses actuacions:

- Noves integracions i fusions entre centres de recerca CERCA i altres institucions col·laboradores
- Renovació de projectes SUMA anteriorment finançats entre centres de recerca CERCA i altres estructures o institucions col·laboradores

### **3.- Destinataris del programa**

Aquest programa va adreçat als centres de recerca de Catalunya membres del sistema CERCA (que es pot consultar a la pàgina web).

Els projectes han de ser de col·laboració, actuant un dels centres CERCA com a coordinador.

### **4.- Desenvolupament del programa**

El programa es desenvolupa mitjançant convocatòries anuals que s'estructuren en 2 fases. La primera comporta la presentació d'una sol·licitud. En una segona fase, una vegada seleccionats els projectes que són d'interès per la Generalitat de Catalunya, aquests projectes seran impulsats a través dels corresponents convenis de col·laboració.

### **5.- Gestió del programa**

Aquest programa és impulsat per la Generalitat de Catalunya a través de l'I-CERCA. Correspon a l'I-CERCA la preparació de la convocatòria i la selecció de les sol·licituds. En la segona fase del programa correspon a l'I-CERCA, formalitzar els corresponents convenis de col·laboració amb els centres seleccionats on s'establiran les obligacions de les parts i el finançament associat.

Correspon a l'I-CERCA el seguiment del desenvolupament del conveni i dels projectes corresponents.



## Memòria tècnica

Títol:  
**PALEOECOLOGY, ARCHAEOLOGY  
AND CULTURAL HERITAGE MANAGEMENT**

Acrònim:  
**R3**

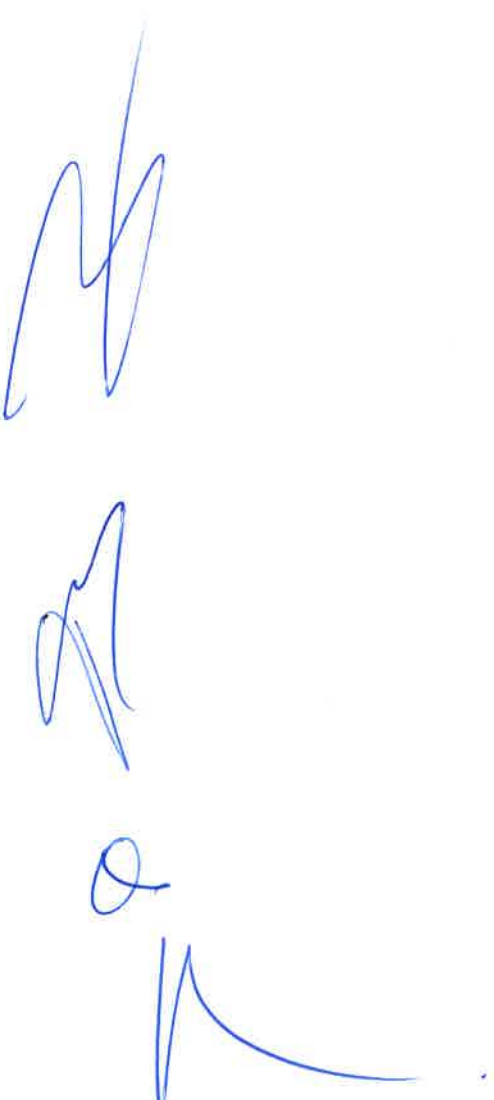


Programa d'Integració de Centres CERCA (SUMA)  
29 de juliol 2016

A handwritten signature in blue ink, consisting of a sharp peak followed by a smooth, sweeping curve that tapers off to the right.

## Índex de la proposta

<b>Resum executiu (A)</b> .....	<b>1</b>
<b>Antecedents, conjuntura d'oportunitat i objectius tant científics, com d'eficiència i eficàcia que s'espera assolir (B)</b> .....	<b>2</b>
<b>Impacte d'increment de visibilitat internacional, de massa crítica, d'estalvi en la despesa de personal d'administració i/o en la despesa corrent, i d'estalvi en els costos associats a plataformes científiques o tecnològiques (C)</b> .....	<b>3</b>
<b>Calendari d'implementació de la proposta (D)</b> .....	<b>5</b>
<b>Governança interna</b> .....	<b>5</b>
<b>Despeses d'assessorament</b> .....	<b>6</b>
<b>Pressupost (E)</b> .....	<b>8</b>



## Resum executiu (A).

En el marc de la nova convocatòria SUMA 2016 d'integració de Centres CERCA, l'ICAC, l'IPHES i l'ICRPC continuen el tram final cap el seu procés d'integració, segons el **Projecte Executiu** que ja va ser seleccionat pel Govern i **aprovat i ratificat**, en totes les successives sessions dels **respectius òrgans de govern dels Centres**.

El desenvolupament del projecte executiu aprovat a l'estiu del 2013 ha posat en funcionament òrgans de cooperació entre les tres institucions: unitat de transferència, unitat de projectes, coordinació de la recerca... En **l'etapa de Tancament 2017** està previst continuar treballant conjuntament per assolir l'objectiu de la creació **d'una nova Fundació** i obtenir una **major massa crítica i competitivitat científica**.

En aquest sentit, es prioritzen la **definició de l'estructura jurídica de la futura Fundació** i del seu funcionament, la **integració dels actius i passius dels instituts a la nova Fundació**, la **integració dels seus serveis, línies d'investigació, i activitats**, així com la **generació d'una cultura corporativa comuna que comportarà la integració de tot el personal científic, d'administració etc. a la nova Fundació**.

D'aquesta manera, respecte del pressupost, **es prioritza la contractació de serveis jurídics, serveis laborals i d'assessorament econòmic**, per a garantir tot el compliment legal en la fusió dels centres, en la integració dels seus actius i passius, i garantir tots els drets i deures dels treballadors. També es mantindrà la **continuitat de la persona que coordina l'execució del projecte** a mitja jornada, així com el cofinançament d'accions destinades a aspectes que permetran continuar avançant segons el calendari planejat a la plena integració dels centres en procés SUMA.

**Antecedents, conjuntura d'oportunitat i objectius tant científics, com d'eficiència i eficàcia que s'espera assolir (B).**

Tenint en compte el marc de la nova convocatòria SUMA 2016 es considera oportú accelerar un seguit d'accions de tipus estratègic i organitzatiu orientades totes elles a **finalitzar la fusió dels tres Centres.**

Aquestes actuacions prioritzen les accions d'**assessorament jurídic, econòmic i laboral.** A nivell organitzatiu és proposen mesures orientades a la creació de la que haurà de ser la futura **cultura corporativa, la millora de la visibilitat internacional** i la **prestació de serveis generals** de la nova Fundació.


**Impacte d'increment de visibilitat internacional, de massa crítica, d'estalvi en la despesa de personal d'administració i/o en la despesa corrent, i d'estalvi en els costos associats a plataformes científiques o tecnològiques (C).**

**Eficiència i eficàcia que s'espera assolir.**

A nivell de gestió:

- a) Reducció de les despeses gràcies a mancomunar serveis
- b) Reducció de les despeses gràcies a mancomunar subministraments
- c) Millores en els procediments

A nivell científic:

- a) Sinergies en línies de recerca
- b) Augment de massa crítica

### **Impacte d'increment de visibilitat internacional**

La singularitat de cadascun dels centres, juntament amb el seu nivell de visibilitat internacional, permetrà crear les sinergies necessàries que augmentaran el posicionament internacional en els seus respectius àmbits del coneixement. D'altra banda, la suma dels tres centres esperonarà activitats que aportin un reconeixement internacional que a nivell individual seria impossible.

Entre els tres centres es contribuirà a que la socialització del Patrimoni Arqueològic/ i Cultural sigui una activitat de recerca amb estàndards SCI que doni més visibilitat internacional als centres i l'aliança contribuirà a construir aquesta realitat emergent de recerca en Patrimoni Arqueològic i Cultural.

### **Impacte d'increment de massa crítica**

Una aliança d'aquest tipus conduirà a un entorn més receptiu per la captació i atracció de talent. La suma dels equips d'investigació i de suport a la recerca dels centres permetrà formar la massa crítica suficient per recolzar projectes que, essent d'interès comú, serien difícils d'obtenir i gestionar individualment. Caldrà tenir en consideració la disparitat curricular de cada un dels centres, tant a nivell individual del Personal Investigador, com de les seves respectives adscripcions a d'altres centres, per tal d'incrementar la massa crítica en el sentit de disposar de major personal comú per anar a les grans convocatòries de concentració que sembla marcaran la tendència els propers anys.

### **Impacte d'estalvi en la despesa**

Les millores en la gestió de les institucions repercutiran indubtablement en estalvis de despesa, cosa que permetrà destinar més recursos econòmics a l'activitat científica dels instituts.

### **Impacte d'estalvi en els costos associats a plataformes científiques o tecnològiques**

El desenvolupament d'un full de ruta en recerca instrumental de materials arqueològics relacionats amb el patrimoni arqueològic, s'emmarcà en la utilització comuna d'equipaments científics. IPHES va participar en diferents convocatòries per la compra d'equipament científic instal·lat en el SRCiT de la URV pel que refereix a grans aparells i al mateix temps va anar dissenyant laboratoris amb instrumental de menys cost, ubicats al centre que podrien contribuir a un gran estalvi de costos si fossin emprats dins de plans d'actuació comuna.

Sobre l'ús de grans equipaments, l'ICAC ha optat sempre per la contractació externa.

## Calendari d'implementació de la proposta (D).

Durant l'any 2017 i aprofitant l'impuls de la convocatòria SUMA 2016 es proposa desenvolupar de forma prioritària les actuacions que fan referència a: **Governança Interna, Assessorament jurídic, econòmic i laboral.**

### Governança interna

#### Accions a realitzar:

**D.1 - Coordinació del Projecte SUMA (Project Manager), al menys a mitja jornada durant el 2017 .**

- Responsables: Coordinadora SUMA
- Previsió de calendari: 2017 ( gener – desembre )
- Pressupost: 14.500 € (cost empresa) ( 12 mesos )
- Entregable: Actes i tasques de coordinació

**D.2 - Accions de direcció i seguiment del pla de treball:**

- Responsables: Directors + Gerents
- Previsió de calendari: Gener – Desembre 2017
- Pressupost: reunions de treball : 2.000 €
- Entregable: Actes de les reunions i documents de treball.

**D.3 - Invitacions de les direccions dels tres Centres a les reunions dels respectius òrgans de govern, (Patronats i Consell de Direcció )**

- Responsables: Directors i Secretaris/es del patronat
- Previsió de calendari: segons les reunions dels òrgans de govern
- Pressupost: 0 €
- Entregable: invitacions formals

## Despeses d'assessorament

### D.4 – Assessorament Jurídic

- Responsables: Assessoria externa + Directors + Gerents
- Previsió de calendari: Gener – Juny 2017
- Pressupost: 10.000 €

### D.5 – Assessorament Econòmic

- Responsables: Assessoria externa + Directors + Gerents
- Previsió de calendari: Gener – Juny 2017
- Pressupost: 11.000 €
- Entregable: auditories de tancament, integració de balanços, previsió econòmica de la fusió a 4 anys avaluant alternatives possibles.

### D.6 – Assessorament Laboral

- Responsables: Assessoria externa + Directors + Gerents
- Previsió de calendari : Gener – Desembre 2017
- Pressupost: 10.000 €
- Entregable: documents d'adscripció de personal, estructura de personal de la nova fundació, anàlisi de les funcions necessàries, estratègia per la comunicació i la negociació.



## Calendari Pressupost SUMA

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Pressupost 47.500 €	Tipus de despesa
<b>Governança interna</b>													<b>16500</b>	
D.1- Coordinació del Projecte SUMA (Project Manager 50% FTE 2016)													14.500 €	Personal
D.2- Accions de direcció i seguiment del pla de treball													2.000 €	Viatges i dietes
D.3- Invitacions dels tres Directors als tres Patronats													0 €	
<b>Despeses assessorament</b>													<b>31000</b>	
D.4-Assessorament jurídic													10.000 €	
D.5-Assessorament econòmic ( auditories tancament, integració balanços...)													11.000 €	Assessoria
D.6-Assessorament laboral ( conveni, adscripció personal...)													10.000 €	

## Pressupost (E).

El pressupost total del Projecte és de **quaranta-set mil cinc-cents euros (47.500,00 €)**. Tot i que es fa difícil calcular el retorn de la inversió creiem que la correcta execució de les actuacions previstes **han de permetre incrementar els ingressos i estalvis que superaran en escreix la inversió realitzada**. La present proposta prioritza la sol·licitud de pressupost per a dur a terme actuacions com la continuïtat de la persona que coordina l'execució del projecte a mitja jornada, l'assessoria jurídica, econòmica i laboral.

PRESSUPOST	47.500 €	Tipus de despesa
<b>Governança interna</b>	<b>16.500 €</b>	
D.1- Coordinació del Projecte SUMA (Project Manager 50% FTE 2016)	14.500 €	Personal
D.2- Accions de direcció i seguiment del pla de treball	2.000 €	Viatges i dietes
D.3- Invitacions dels tres Directors als tres Patronats	0 €	
<b>Despeses assessorament</b>	<b>31.000 €</b>	
D.4-Assessorament jurídic	10.000 €	
D.5-Assessorament econòmic (auditories tancament, integració balanços...)	11.000 €	Assessoria
D.6-Assessorament laboral (conveni, adscripció personal...)	10.000 €	

